



STOCKMANN

Tilinpäätös 12.2.2004 Bokslut



Hannu Penttilä

toimitusjohtaja

verkställande direktör

STOCKMANN



Stockmann-konserni 2003 pähkinänkuoressa

Stockmannkoncernen 2003 i ett nötskal

1.

- Myynti 1,7 mrd e, kasvu 7,4 % edellisestä vuodesta
- Voitto ennen satunnaisia eriä 74 Me, kasvua 7,9 %
- Sijoitetun pääoman tuotto ROCE nousi 13,2 %:iin (12,6 % v. 2002)
- Liikevoittoprosentti 4,7 eli sama kuin 2002
- Tulos/osake 1,01 e (0,97 v. 2002), laimennettu 1,00 e (0,97 v. 2002)
- Yhtiön kassavirta kasvoi voimakkaasti
- Vakavaraisuus korkea 68,3 %

-
- Försäljning 1,7 mrd e, tillväxt 7,4 % jämfört med fjolåret
 - Vinst före extraordinära poster 74 Me, tillväxt 7,9 %
 - Avkastning på sysselsatt kapital ROCE steg till 13,2 % (12,6 % år 2002)
 - Rörelsevinstprocenten 4,7, dvs. samma som år 2002
 - Resultat/aktie 1,01 e (0,97 år 2002), utspätt 1,00 e (0,97 år 2002)
 - Bolagets kassaflöde ökade kraftigt
 - Soliditeten hög 68,3 %

STOCKMANN



Stockmann-konserni 2003 pähkinänkuoressa

Stockmannkoncernen 2003 i ett nötskal

2.

- **Tavarataloryhmän, Seppälän ja autoryhmän tulostaso erinomainen tai hyvä**
 - kotimaan tavaratalotoiminnan ennätysellinen tulos 2002 parani selvästi
 - uusperustanta ja dollarin luisu heikensivät ulkomaan tulosta
 - Seppälän ROCE nousi 58,5 %:iin
 - autoryhmän euromääräinen liikevoitto kaikkien aikojen ennätys
-
- **Varuhusgruppens, Seppäläs och bilgruppens resultatnivåer utomordentliga eller goda**
 - den inhemska varuhusverksamhetens rekordartade resultat från år 2002 förbättrades betydligt
 - nyetableringar och den sjunkande dollarn försvagade resultatet i utlandet
 - Seppäläs ROCE steg till 58,5 %
 - bilgruppens rörelsevinst i euro alla tiders rekord

STOCKMANN



Stockmann-konserni 2003 pähkinänkuoressa

Stockmannkoncernen 2003 i ett nötskal

3.

- **Hobby Hallin kurssin kääntämisessä epäonnistuttiin, tulos oli 3,4 Me tappiollinen**
 - **tappiollinen tulos sisältää 3,9 Me kertaluontoisiksi luokiteltavia kuluja ja alaskirjauksia**
 - **vuoteen 2004 lähdetään "puhtaalta pöydältä"**
 - **henkilöstön määrä nyt 100 pienempi kuin vuotta aiemmin**
-
- **Vändandet av Hobby Halls kurs misslyckades, resultatet var 3,4 Me förlustbringande**
 - **det förlustbringande resultatet innehåller 3,9 Me kostnader och nedskrivningar av engångskaraktär**
 - **år 2004 inleds med ett "rent bord"**
 - **antalet anställda är nu 100 färre än för ett år sedan**



Avainluvut

Nyckeltal

		1-12/03	1-12/02	Muutos Förändr. %
Myynti • Försäljning	Me	1698,6	1 582,3	7,4
Liikevaihto • Omsättning	Me	1412,7	1 315,3	7,4
Liiketoiminnan muut tuotot	Me	15,4	8,8	75,0
Övriga rörelseintäkter				
Voitto ennen satunnaisia eri ä	Me	74,0	68,6	7,9
Vinst före extraordinära poster				
Investoinnit • Investeringar	Me	40,9	25,8	58,5
Taseen loppusumma • Balansomslutning	Me	800,8	752,7	6,4
Osakekannan markkina-arvo	Me	955,6	710,1	34,6
Aktiestockens marknadsvärde				
Tulos osaketta kohti	e	1,01	0,97	4,1
Resultat per aktie				
Tulos osaketta kohti, laimennettu	e	1,00	0,97	3,1
Resultat per aktie, utspätt				
Omavaraisuusaste • Soliditet	%	68,3	69,7	
Sijoitetun pääoman tuotto	%	13,2	12,6	
Avkastning på sysselsatt kapital				

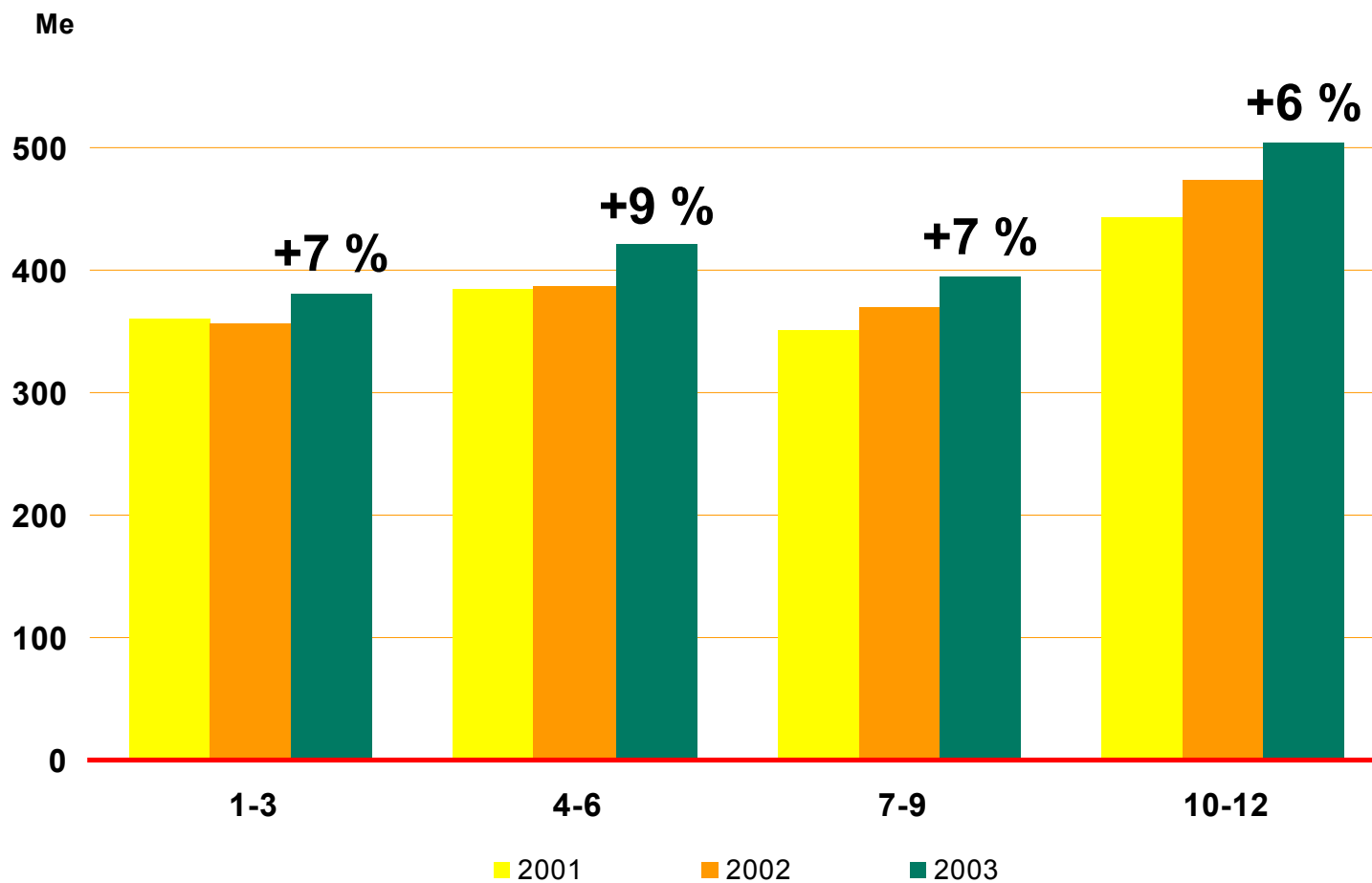


Myynti Försäljning

	2003 Me	2002 Me	Muutos Förändr. Me	Muutos Förändr. %
Tavarataloryhmä kotimaa • Varuhusgruppen hemlandet	716,9	688,6	28,3	4,1
Tavarataloryhmä ulkomaat • Varuhusgruppen utlandet	134,4	122,5	11,9	9,7
Tavarataloryhmä yhteensä • Varuhusgruppen totalt	851,3	811,1	40,2	5,0
Autoryhmä • Bilgruppen	480,4	398,9	81,5	20,4
Hobby Hall -ryhmä kotimaa • Hobby Hall-gruppen hemlandet	192,3	195,8	-3,5	-1,8
Hobby Hall -ryhmä ulkomaat • Hobby Hall-gruppen utlandet	43,5	41,3	2,2	5,3
Hobby Hall -ryhmä yhteensä • Hobby Hall-gruppen totalt	235,7	237,1	-1,4	-0,6
Seppälä-ryhmä kotimaa • Seppälägruppen hemlandet	120,3	123,1	-2,7	-2,2
Seppälä-ryhmä ulkomaat • Seppälägruppen utlandet	10,0	9,6	0,4	3,9
Seppälä-ryhmä yhteensä • Seppälägruppen totalt	130,3	132,7	-2,4	-1,8
Kiinteistöt + muut • Fastigheter + övrigt	0,9	2,5	-1,6	
Kotimaa yhteensä • Hemlandet totalt	1 510,8	1 408,9	101,9	7,2
Ulkomaat yhteensä • Utlandet totalt	187,8	173,4	14,4	8,3
STOCKMANN-KONSERNI • STOCKMANNKONCERNEN	1 698,6	1 582,3	116,4	7,4

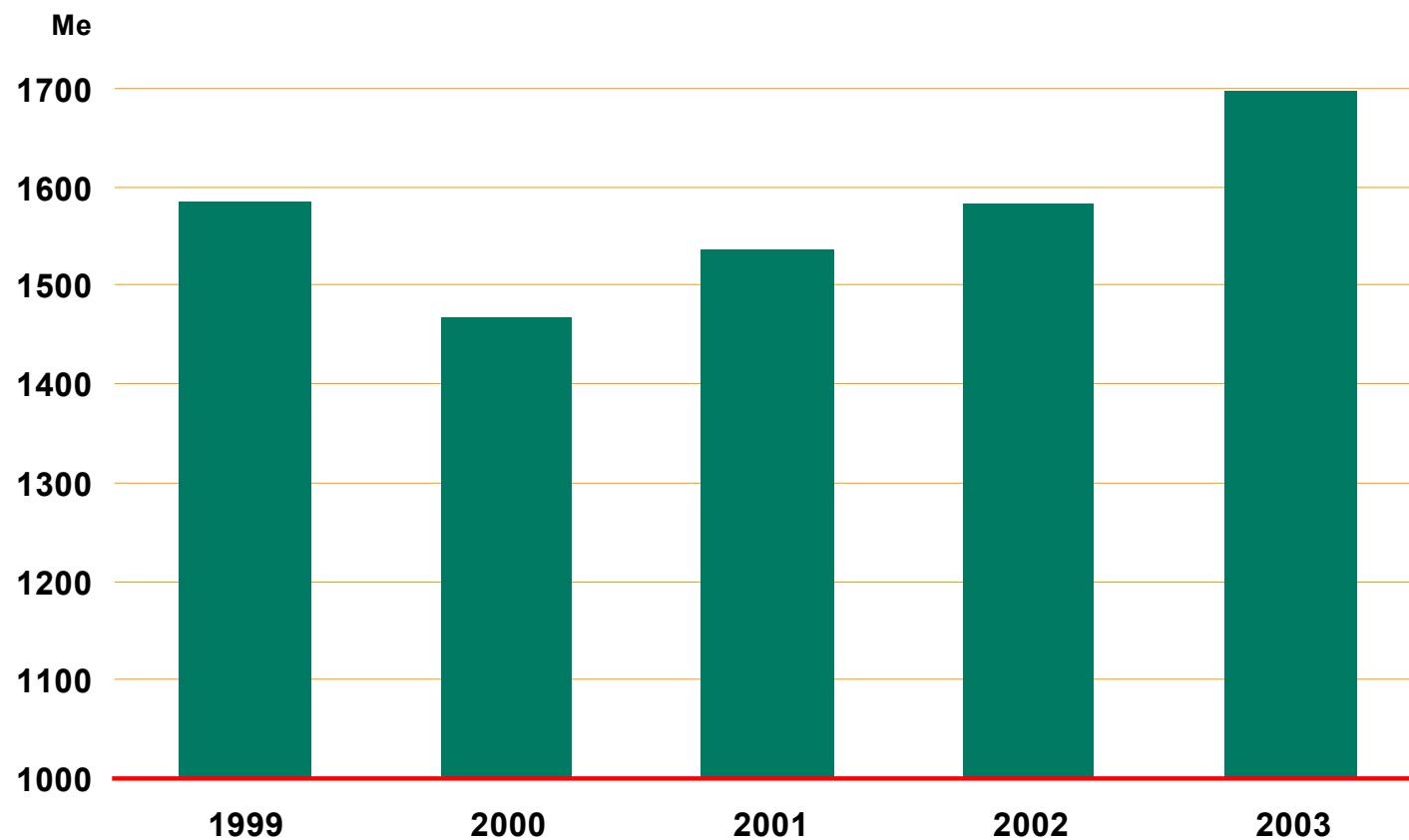


Myynti Försäljning





Myynti Försäljning



STOCKMANN

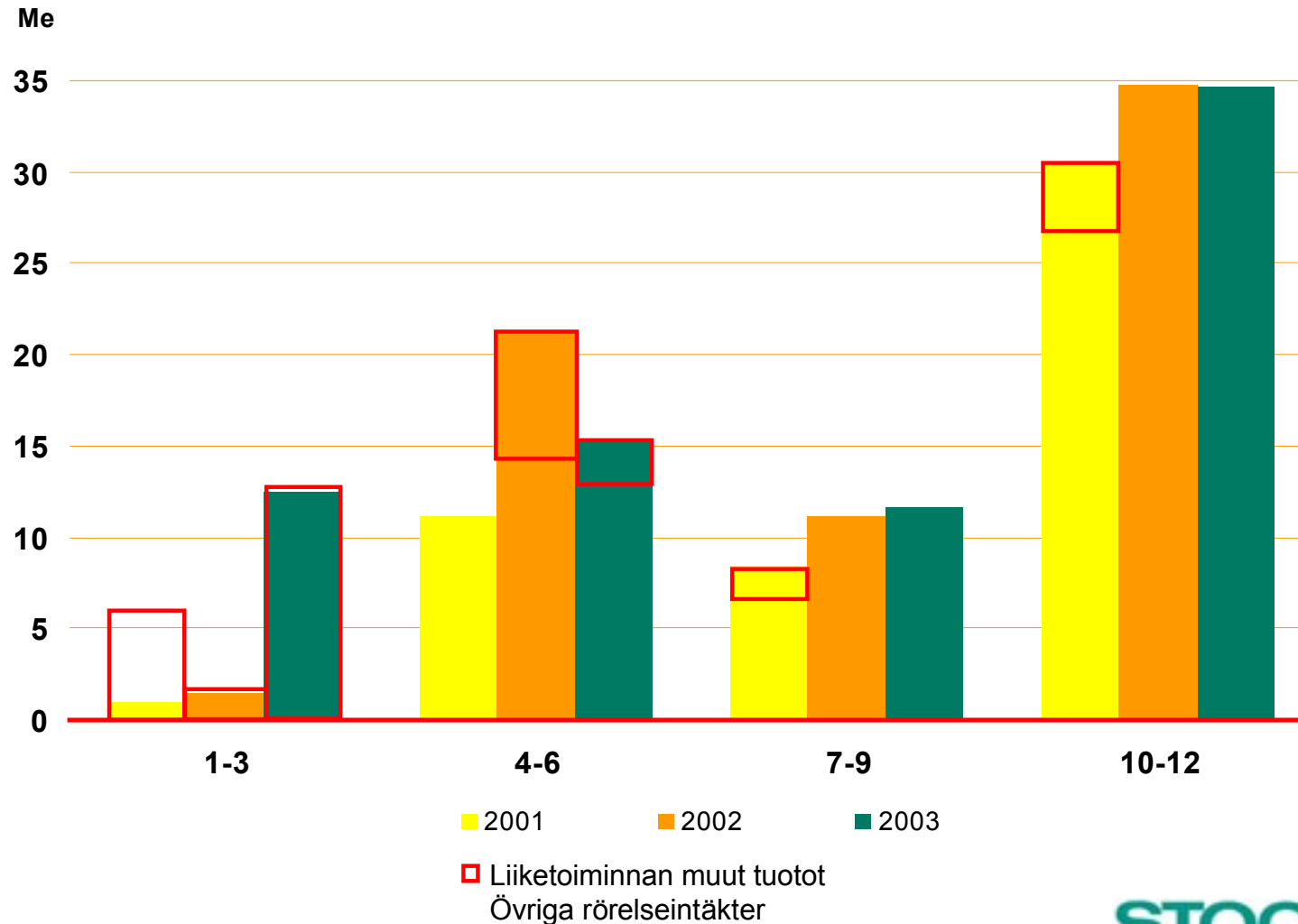


Konsernin voitto ennen satunnaisia eriä Koncernens vinst före extraordinära poster

	2003	2002	Muutos Förändr.	Muutos Förändr.
	Me	Me	Me	%
Liikevoitto ryhmittäin • Rörelsevinst per grupp				
Tavarataloryhmä • Varuhusgruppen	39,7	39,7	0	0
Autoryhmä • Bilgruppen	5,6	5,4	0,2	4
Hobby Hall -ryhmä • Hobby Hall-gruppen	-3,4	0,5	-3,9	-
Seppälä-ryhmä • Seppälägruppen	10,1	10,4	-0,3	-3
Kiinteistöt • Fastigheter	14,5	16,4	-1,9	-12
Liiketoiminnan muut tuotot • Övriga rörelseintäkter	15,4	8,8	6,6	75
Rahoituskulut • Finansieringskostnader	-1,7	-3,3	1,7	
Eliminoinnit + muut • Elimineringar + övrigt	-6,2	-9,3	3,1	
Voitto ennen satunnaisia eriä • Vinst före extraordinära poster	74,0	68,6	5,4	8



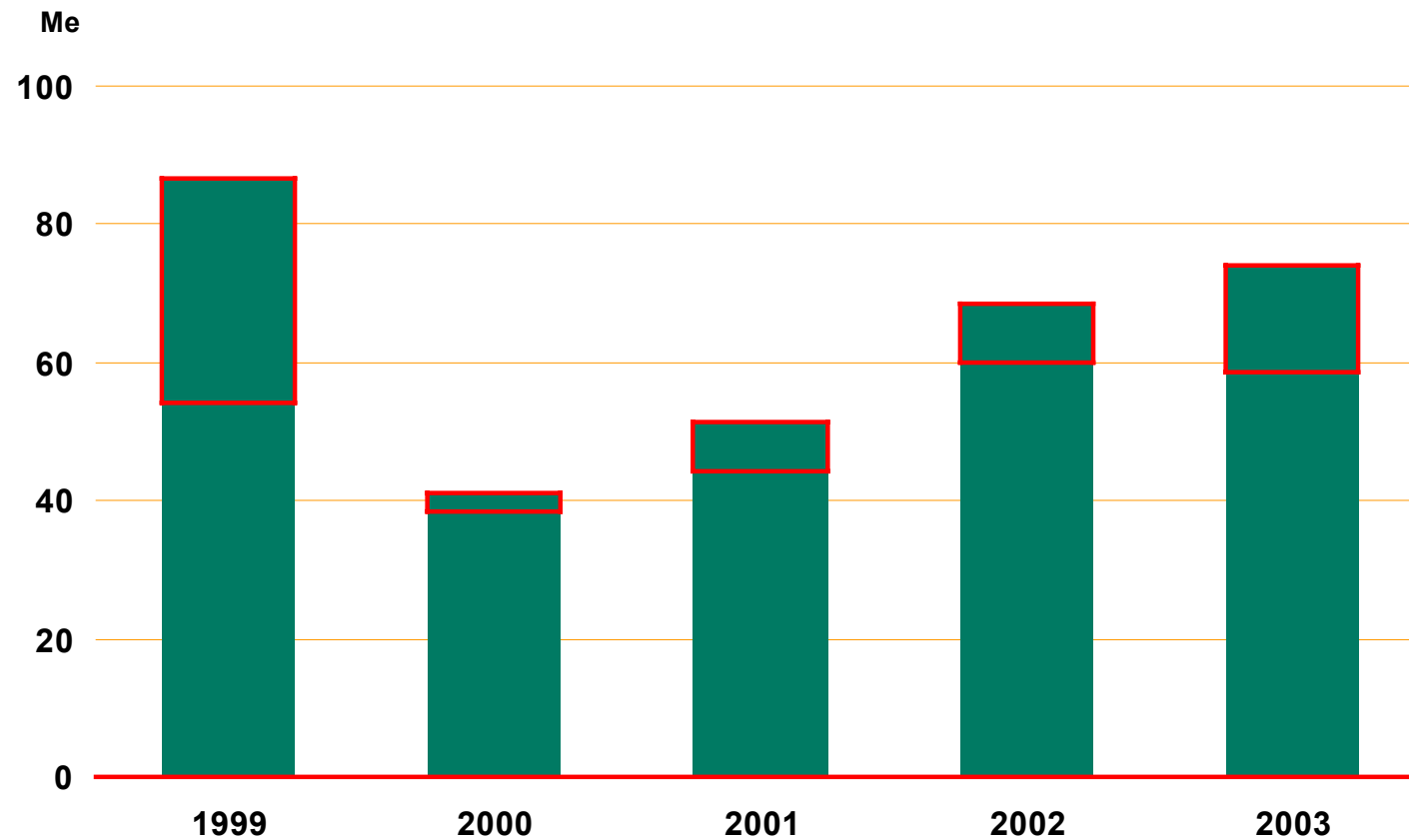
Voitto ennen satunnaisia eriä Vinst före extraordinära poster



STOCKMANN



Voitto ennen satunnaisia eriä Vinst före extraordinära poster

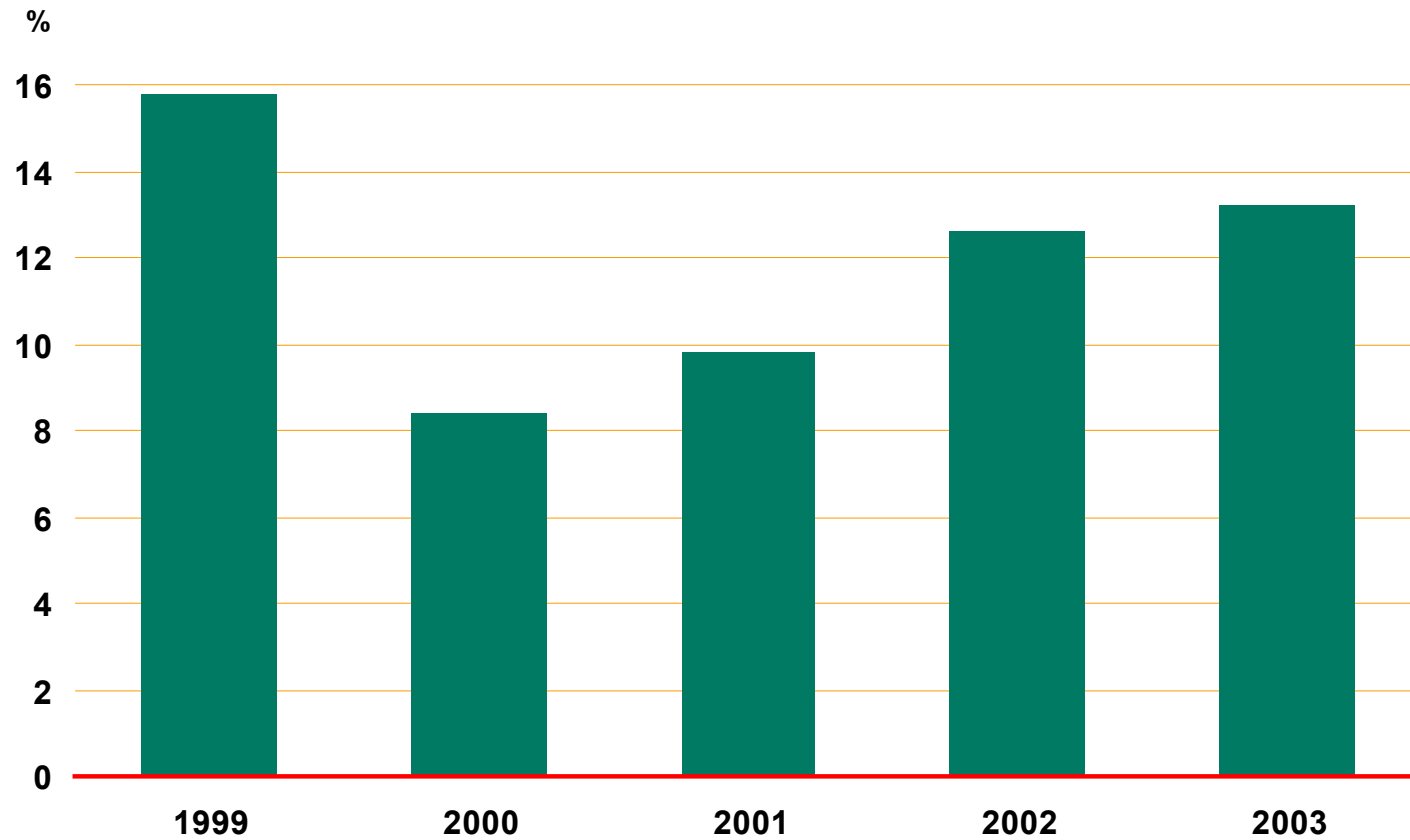


 Liiketoiminnan muut tuotot • Övriga rörelseintäkter

STOCKMANN



Konsernin ROCE % Koncernens ROCE %





Hallituksen osinkoehdotus

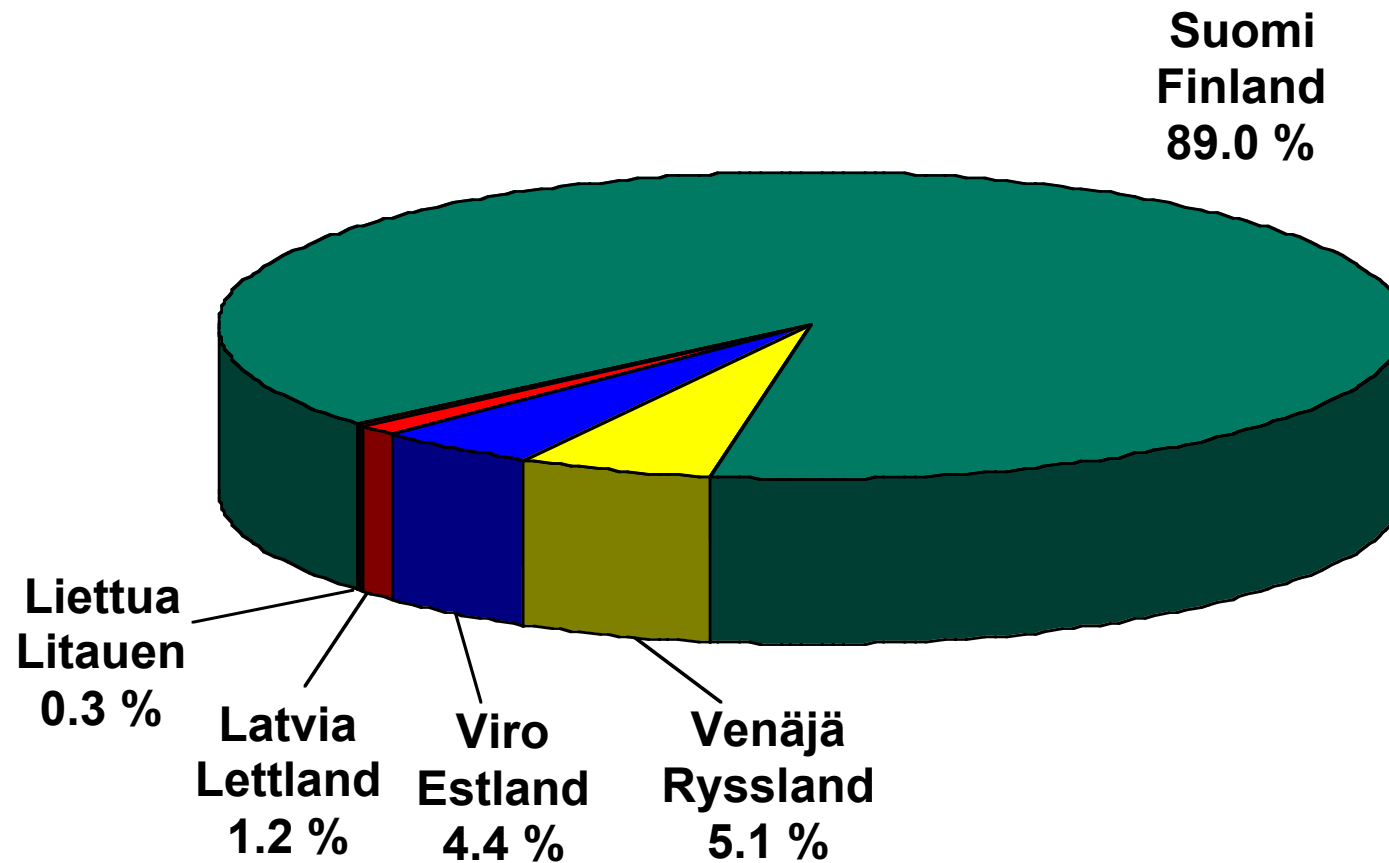
Styrelsens förslag till dividend

- Yhtiön tuloskehitys ja kassavirta hyviä, vakavaraisuus erinomainen
 - Kanta-asiakas- ja avainhenkilöoptioista kertyy omaa pääomaa yhtiön kassaan vuosina 2003-2007
 - Hallitus ehdottaa, että perusosinkona jaetaan 0,90 e/osake ja lisäosinkona 0,45 e/osake eli yhteensä 1,35 e/osake, joka on 133,7 % osakekohtaisesta tuloksesta
-
- Bolagets resultatutveckling och kassaflöde är goda, soliditeten utomordentlig
 - Kapital flyter in i bolagets kassa från optioner till stamkunder och nyckelpersoner under åren 2003-2007
 - Styrelsen föreslår att 0,90 e/aktie utdelas som grunddividend och 0,45 e/aktie som tilläggsdividend, dvs. totalt 1,35 e/aktie, vilket är 133,7 % av resultatet per aktie



Myynti markkina-alueittain 2003

Försäljning per marknadsområde 2003





Tammikuun myynti Försäljningen i januari

	Tammikuu 2004 Januari 2004 Me	± %
Tavarataloryhmä kotimaa* • Varuhusgruppen hemlandet*	53,9	6
Tavarataloryhmä ulkomaat • Varuhusgruppen utlandet	11,1	31
Tavarataloryhmä yhteensä* • Varuhusgruppen totalt*	65,0	10
Autoryhmä • Bilgruppen	45,8	21
Hobby Hall -ryhmä kotimaa • Hobby Hall-gruppen hemlandet	14,8	-5
Hobby Hall -ryhmä ulkomaat • Hobby Hall-gruppen utlandet	3,8	12
Hobby Hall -ryhmä yhteensä • Hobby Hall-gruppen totalt	18,6	-2
Seppälä-ryhmä kotimaa • Seppälägruppen hemlandet	10,9	10
Seppälä-ryhmä ulkomaat • Seppälägruppen utlandet	1,0	24
Seppälä-ryhmä yhteensä • Seppälägruppen totalt	11,9	11
Kiinteistöt + muut • Fastigheter + övrigt	0,1	
Kotimaa yhteensä* • Hemlandet totalt*	125,4	10
Ulkomaat yhteensä • Utlandet totalt	15,9	26
Stockmann yhteensä* • Stockmann totalt*	141,3	11

* Vuoden 2003 myynnistä on eliminoitu toukokuussa 2003 myyty lehtitilausliiketoiminta, tammikuun osalta 8,1 Me.

* Från försäljningen år 2003 har eliminerats försäljningen av den i maj 2003 sålda tidningsförmedlingsverksamheten, för januari 8,1 Me.

STOCKMANN



Vuoden 2004 näkymät

Utsikter för år 2004

1.

- Suomen vähittäiskauppa kasvaa maltillisesti, autokaupan kasvu tasaantuu
- Kasvu Baltiassa ja Venäjällä jatkuu Suomea voimakkaampana
- Stockmann-konsernin myynnin kasvu vähintään samaa tasoa kuin 2003
- Myynnin taso runsaat 1,8 mrd e
- Ulkomaisen myynnin osuus konsernin kokonaismyynnistä nousee selvästi (tavarataloryhmä ja Seppälä)

-
- Detaljhandeln i Finland växer måttfullt, bilhandelns tillväxt stabiliseras
 - Tillväxten i Baltikum och Ryssland fortsätter kraftigare än i Finland
 - Stockmannkoncernens försäljningsökning minst på samma nivå som år 2003
 - Försäljningsnivån drygt 1,8 mrd e
 - Den i utlandet genererade försäljningens andel av koncernens totala försäljning stiger betydligt (varuhusgruppen och Seppälä)

STOCKMANN



Vuoden 2004 näkymät

Utsikter för år 2004

2.

- **Varsinaisen liiketoiminnan tulos paranee selvästi**
 - tavarataloryhmän ulkomaantoiminta
 - Hobby Hallin tulos kääntyy nousuun
 - **Liiketoiminnan muiden tuottojen syntyminen jää vuoden aikana tehtävien päätösten varaan**
 - **Konsernin Q1:n kokonaistulos on selvästi viime vuotta pienempi, koska v. 2003 Q1:n tulokseen sisältyi Tapiolan tavaratalokiinteistön myyntivoitto**
 - **Tavoitteena on, että konsernin voitto ennen satunnaisia eriä on parempi kuin 2003**
-
- **Resultatet för den ordinarie affärsverksamheten förbättras klart**
 - varuhusgruppens utlandsverksamhet
 - Hobby Halls resultat vänder uppåt
 - **Hur affärsverksamhetens övriga intäkter genereras beror på de beslut som fattas under året**
 - **Koncernens totala resultat för Q1 är klart mindre än fjolårets, pga. att försäljningsvinsten för varuhusfastigheten i Hagalund ingår i resultatet för Q1 år 2003**
 - **Målsättningen är att koncernens vinst före extraordinära poster är bättre än år 2003**

STOCKMANN



Tavarataloryhmä Varuhusgruppen

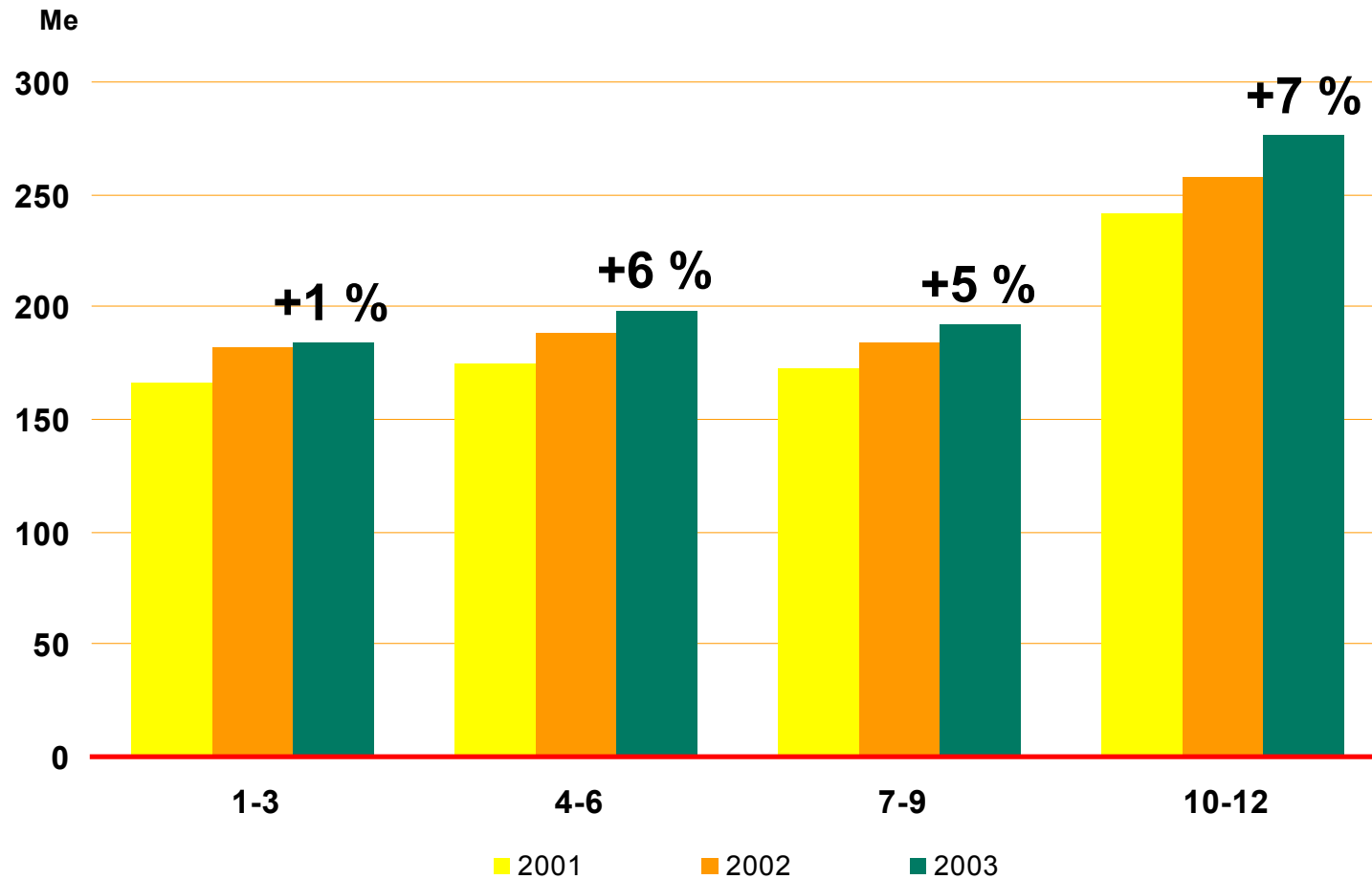
Jukka Hienonen

**varatoimitusjohtaja
vice verkställande direktör**

STOCKMANN



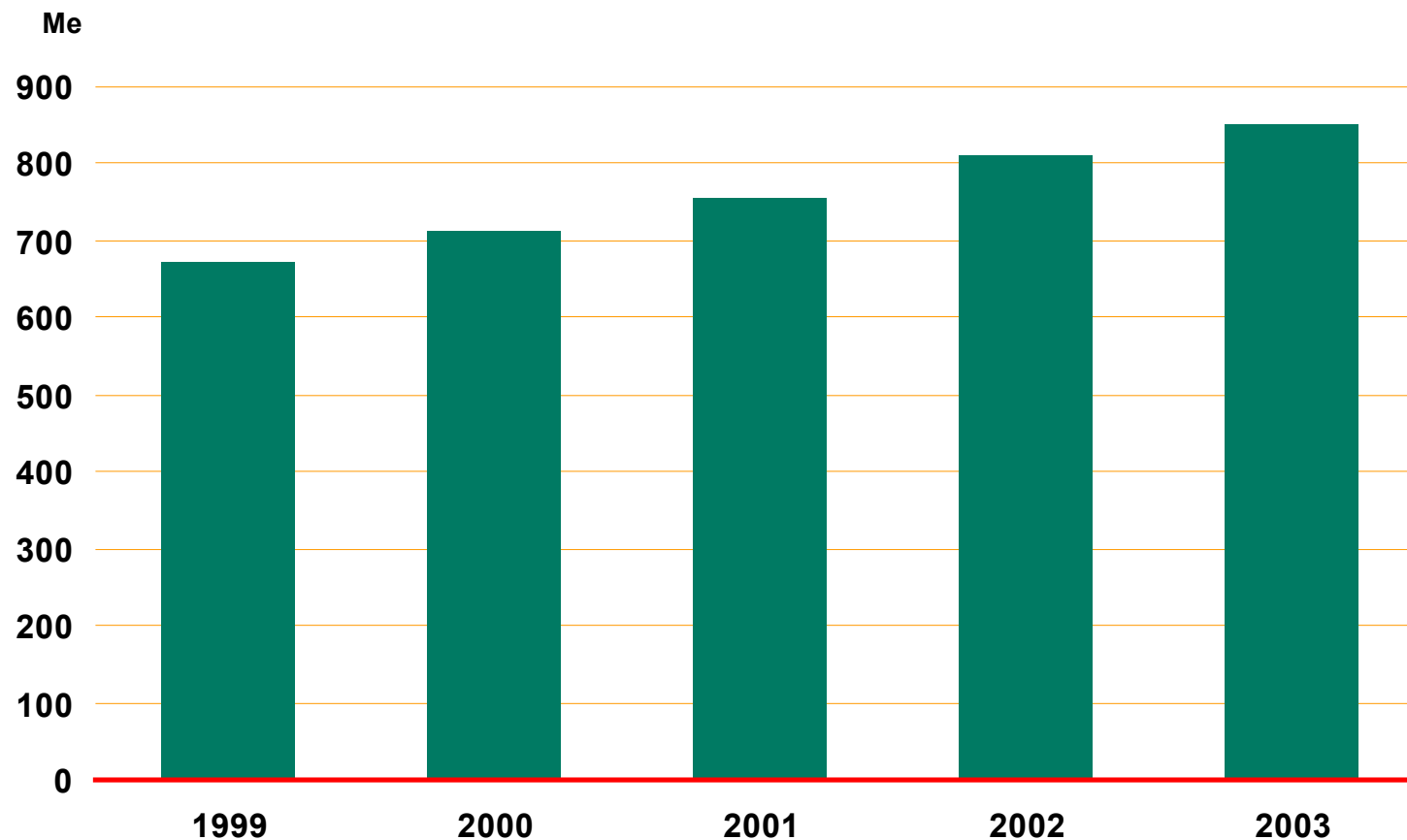
Tavarataloryhmän myynti Varuhusgruppens försäljning





Tavarataloryhmän myynnin kehitys

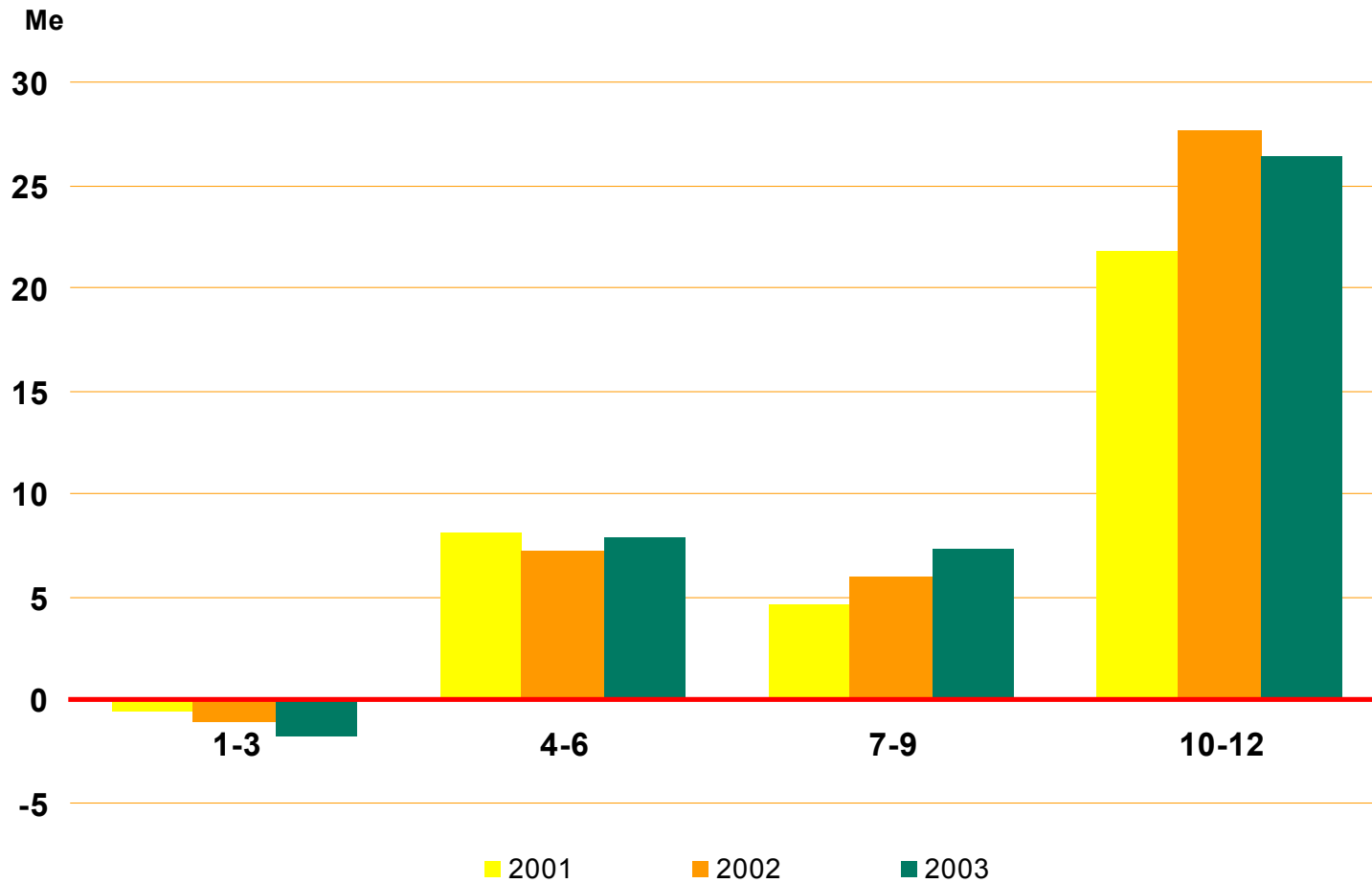
Varuhusgruppens försäljningsutveckling





Tavarataloryhmän liikevoitto

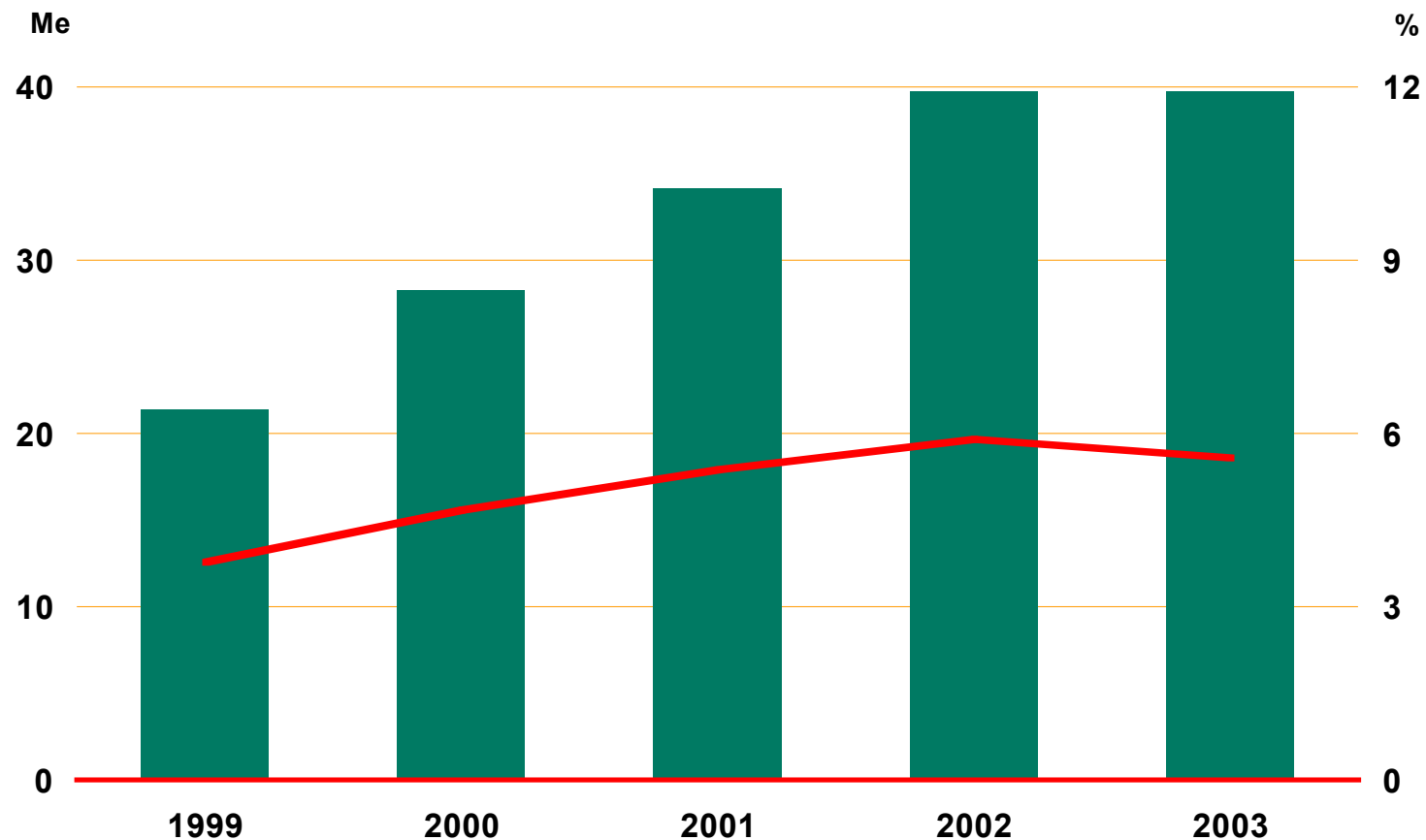
Varuhusgruppens rörelsevinst





Tavarataloryhmän liikevoiton kehitys

Utvecklingen av rörelsevinsten i varuhusgruppen

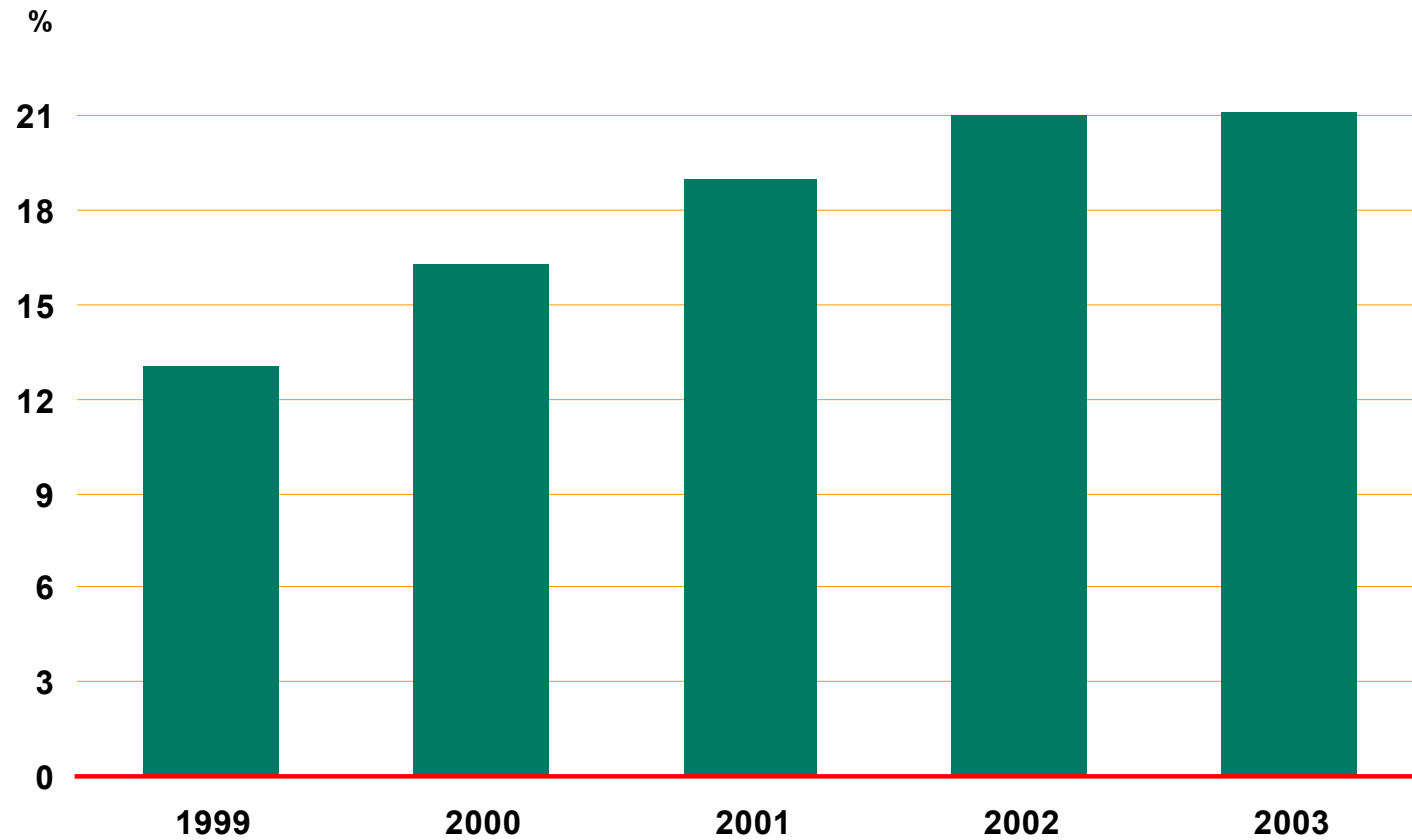


■ Liikevoitto • Rörelsevinst
— % liikevaihdosta • % av omsättningen

STOCKMANN



Tavarataloryhmän ROCE % Varuhusgruppens ROCE %





Tavaratalokaupan toimintaympäristö vuonna 2003

Varuhushandelns verksamhetsomgivning år 2003

- Toimialan kokonaiskasvu Suomessa 2,7 %, vertailukelpoisesti 1,6 %
 - Joulukauppa kasvoi vaatimattomasti (+1,7 %) jo toista vuotta peräkkäin
 - Silti Suomen tilanne poikkeaa selvästi edukseen kehityksestä EU-alueella
 - Baltiassa kasvu hidastunut, Venäjällä kasvu jatkuu vahvana
 - Dollari heikkeni vuoden aikana lähes 20 %, Q4:llä pudotus lähes 10 %
-
- Branschens totala tillväxt i Finland 2,7 %, jämförbart 1,6 %
 - Julhandeln ökade anspråkslöst (+1,7 %) redan andra året i följd
 - Trots detta avviker situationen i Finland klart till sin fördel jämfört med utvecklingen inom EU-området
 - Tillväxten i Baltikum har avmattats, tillväxten i Ryssland fortsätter stark
 - Dollarn försvagades under året med nästan 20 %, minskningen under Q4 nästan 10 %



Tavarataloryhmän vuosi 2003

Varuhusgruppens år 2003

- **Maltillinen myynnin kasvu +5 % (kotimaa +4 %, ulkomaat +10 %)**
 - **Myyntikatteen kasvu +7 %, kustannusten kasvu +8 %**
 - **Kotimaassa tavarataloilla ennätystulos, kustannusten kasvu aiheutui uusperustannasta**
 - **Q4:llä dollarin kurssikehitys söi tulosta verrattuna edellisvuoteen**
 - **Liikevoitto 39,7 Me edellisen vuoden tasolla, ROCE 21,1 %**
-
- **En måttfull försäljningsökning +5 % (hemlandet +4 %, utlandet +10 %)**
 - **Försäljningsbidraget ökade med +7 %, kostnaderna ökade med +8 %**
 - **Ett rekordresultat för varuhusen i hemlandet, kostnadsökningarna orsakades av nyetableringar**
 - **Dollarns kursutveckling under Q4 tärde på resultatet jämfört med fjolåret**
 - **Rörelsevinsten 39,7 Me på samma nivå som året innan, ROCE 21,1 %**



Ulkomaantoimintojen tuloskehityksessä välivuosi Ett mellanår i utlandsverksamhetens resultatutveckling

- Kotimaan toimintojen tulosparannus kattoi uusperustannan aiheuttamat avaustappiot
- Ulkomaantoimintojen tulos putosi mutta on edelleen positiivinen
- Venäjällä vahva dollarimääräinen myynnin kasvu (+16 %), mutta laskevan dollarin oloissa tulosvaikutuksilta mahdotonta suojautua täysimääräisesti
- Riiassa tavaratalon avaus ollut odotettua hitaampi
- Stockmannin toimivuus nähty myös Oulussa, kasvu +22 %, yksikkö kattaa omat kulunsa

-
- De inhemska varuhusens resultatförbättring täckte nyetableringarnas öppningskostnader
 - Utlandsverksamhetens resultat föll men är fortfarande positivt
 - En stark dollarmässig försäljningsökning i Ryssland (+16 %), men läget med den sjunkande dollarn gör att det är omöjligt att till fullo skydda sig från resultatpåverkningar
 - Rigavaruhusets öppning har varit långsammare än väntat
 - Stockmanns funktionalitet bevisad även i Uleåborg, tillväxt +22 %, enheten täcker sina egna kostnader

STOCKMANN



Hankkeiden tilanne

Projektens situation

- **Moskovassa avataan v. 2004 kaksi uutta Stockmann-tavarataloa**
 - **Allekirjoitettu kaksi uutta sopimusta Zara-myymlöiden avaamiseksi Moskovassa**
 - **Jumbon hanke varmistunut, pyritään vielä avaukseen joulumarkkinoille 2005**
 - **Pietarin esisopimus kariutui v. 2003, vaihtoehtoja etsitään**
 - **Nyt kuusi Stockmann Beauty -myymälää, kahden avauksesta v. 2004 sovittu**
-
- **År 2004 öppnas två nya Stockmannvaruhus i Moskva**
 - **Två nya avtal undertecknade om öppnandet av Zara-butiker i Moskva**
 - **Jumboprojektet har säkerställts, målsättningen är att öppna inför julsäsongen 2005**
 - **Föravtalet beträffande S:t Petersburg förföll år 2003, nya alternativ söks**
 - **Stockmann Beauty-butikerna nu sex till antalet, avtalat om öppnandet av ytterligare två år 2004**

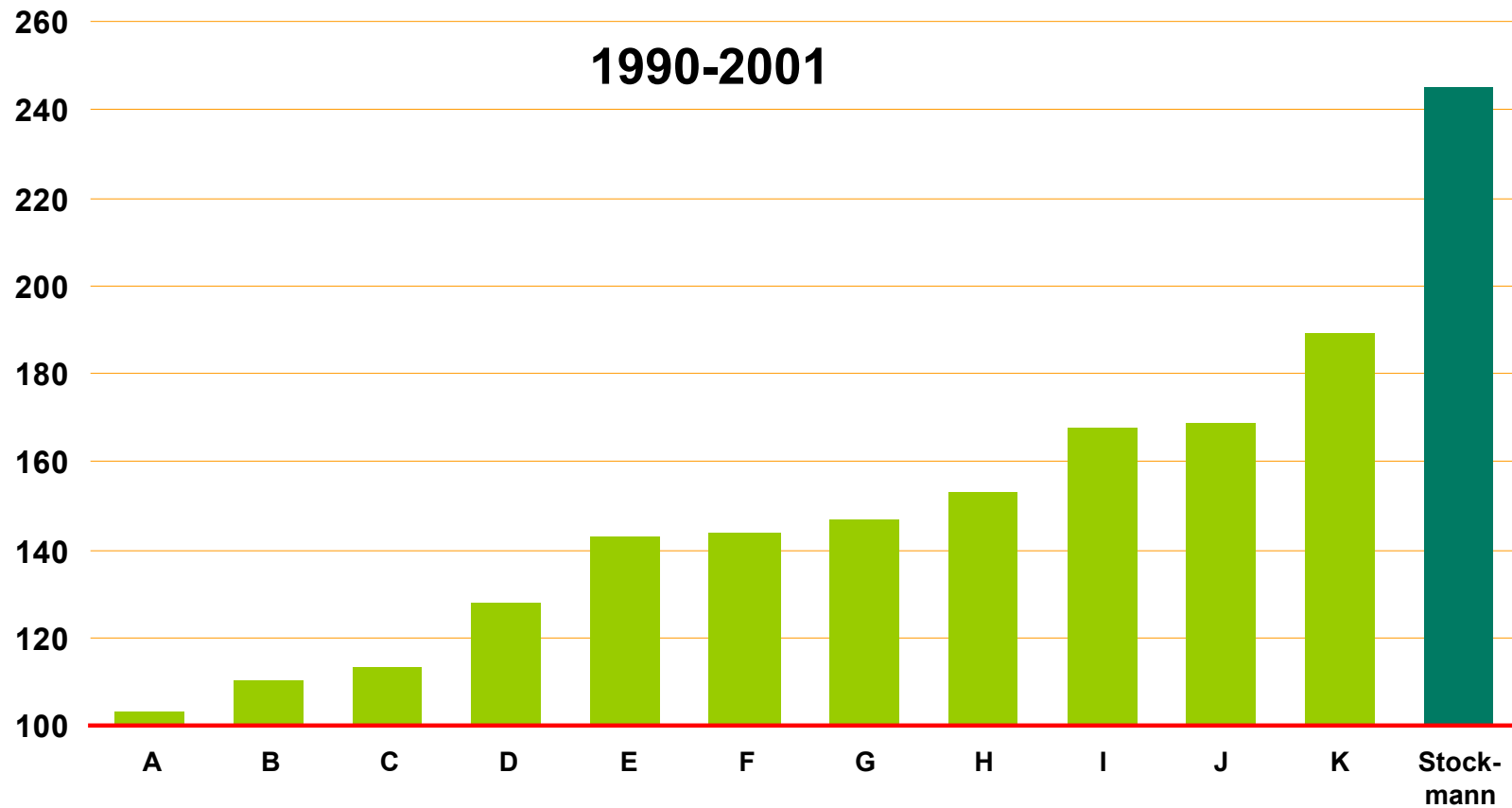


Tavarataloryhmän näkymät Varuhusgruppens utsikter

- **Kotimaan tavaratalot erinomaisessa tulokunnossa, jonka uskomme jatkuvan**
 - **Kaksi uutta tavarataloa aukeaa tutuille markkinoille ja ylivoimaisiin liikekeskuksiin**
 - **Venäjällä siirryimme ruplahinnoitteluun tammikuun 2004 lopussa**
 - **Tuloksen paranemiselle on erinomaiset lähtökohdat, varsinkin ulkomailta odotettavissa reipas tulosparannus**
 - **Uskomme tavarataloryhmän volyymin kasvavan viiden vuoden sisällä 50 %**
-
- **De inhemska varuhusen resultatmässigt i utomordentligt skick, vilket vi uppskattar att fortsätter**
 - **Två nya varuhus öppnar på bekanta marknader och i överlägsna affärscentrum**
 - **I Ryssland övergick vi till prissättning i rubel i slutet av januari 2004**
 - **Utgångsläget är utmärkt för en resultatförbättring, speciellt är en rask resultatförbättring från utlandet att vänta**
 - **Vi uppskattar att varuhusgruppens volym inom fem år stiger med 50 %**



Eurooppalaisten IADS-tavarataloyritysten kasvuindeksejä Tillväxtindex för europeiska IADS-varuhusföretag



STOCKMANN



Autoryhmä Bilgruppen

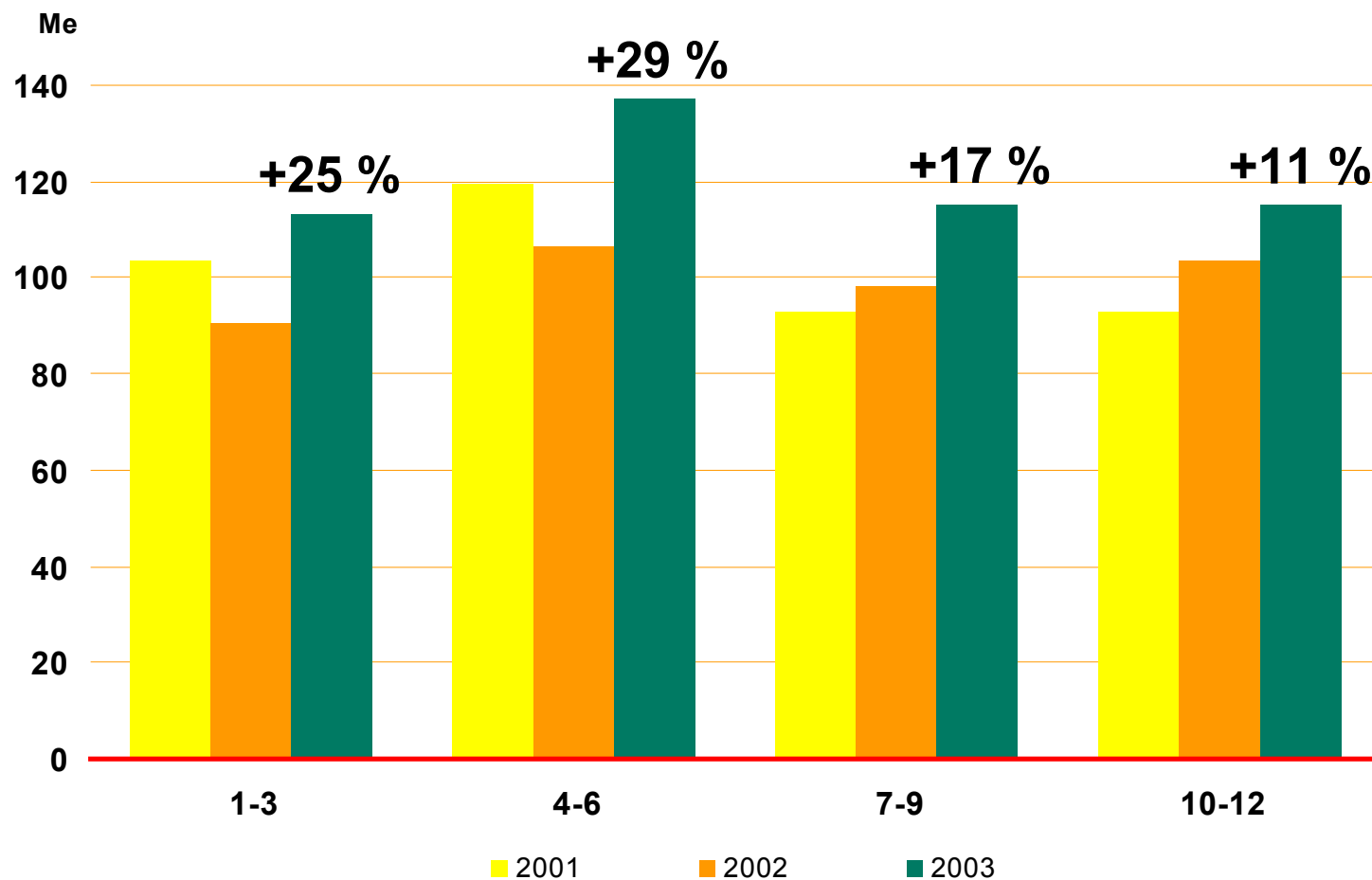
Esa Mäkinen

**johtaja
direktör**

STOCKMANN



Autoryhmän myynti Bilgruppens försäljning

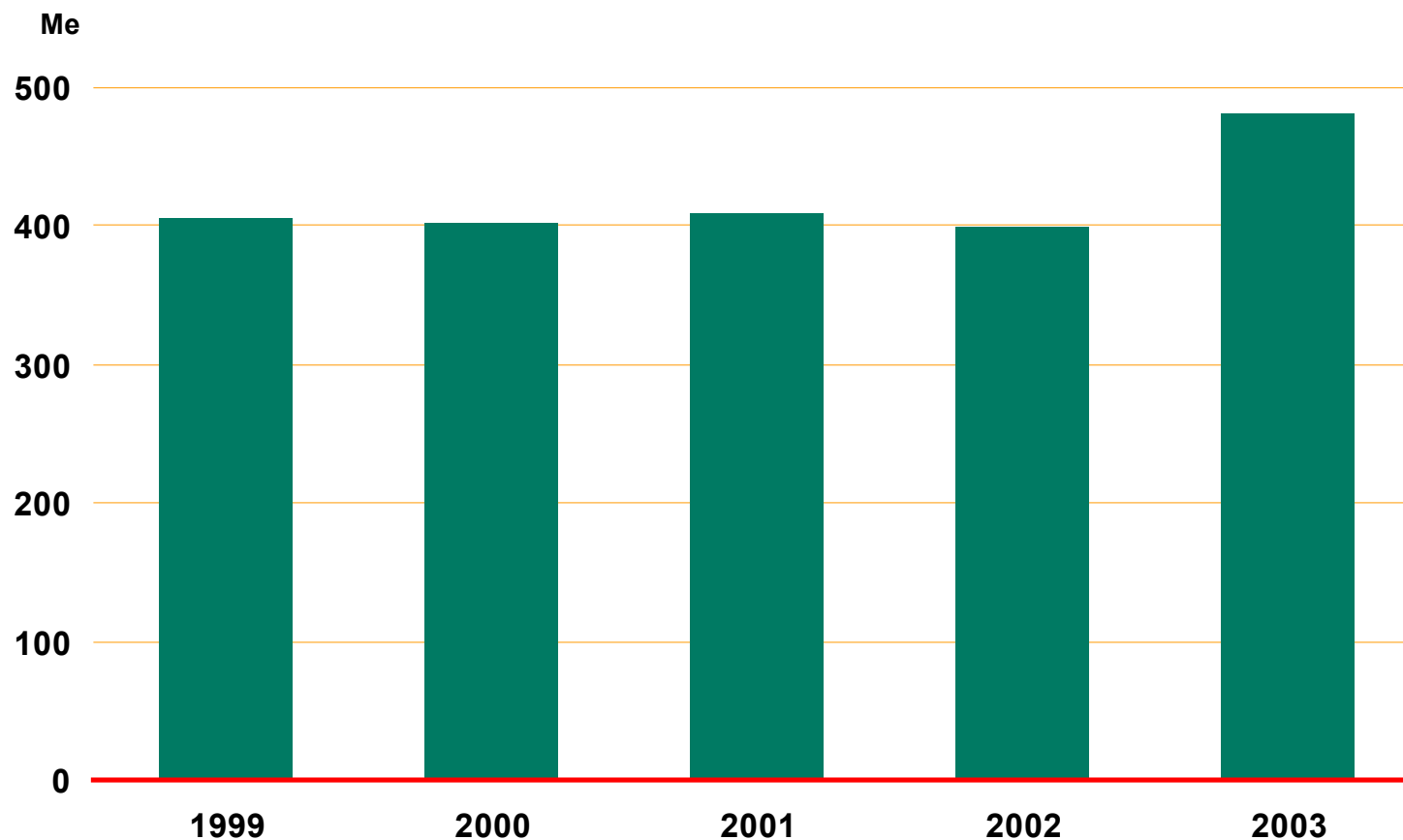


STOCKMANN



Autoryhmän myynnin kehitys

Bilgruppens försäljningsutveckling

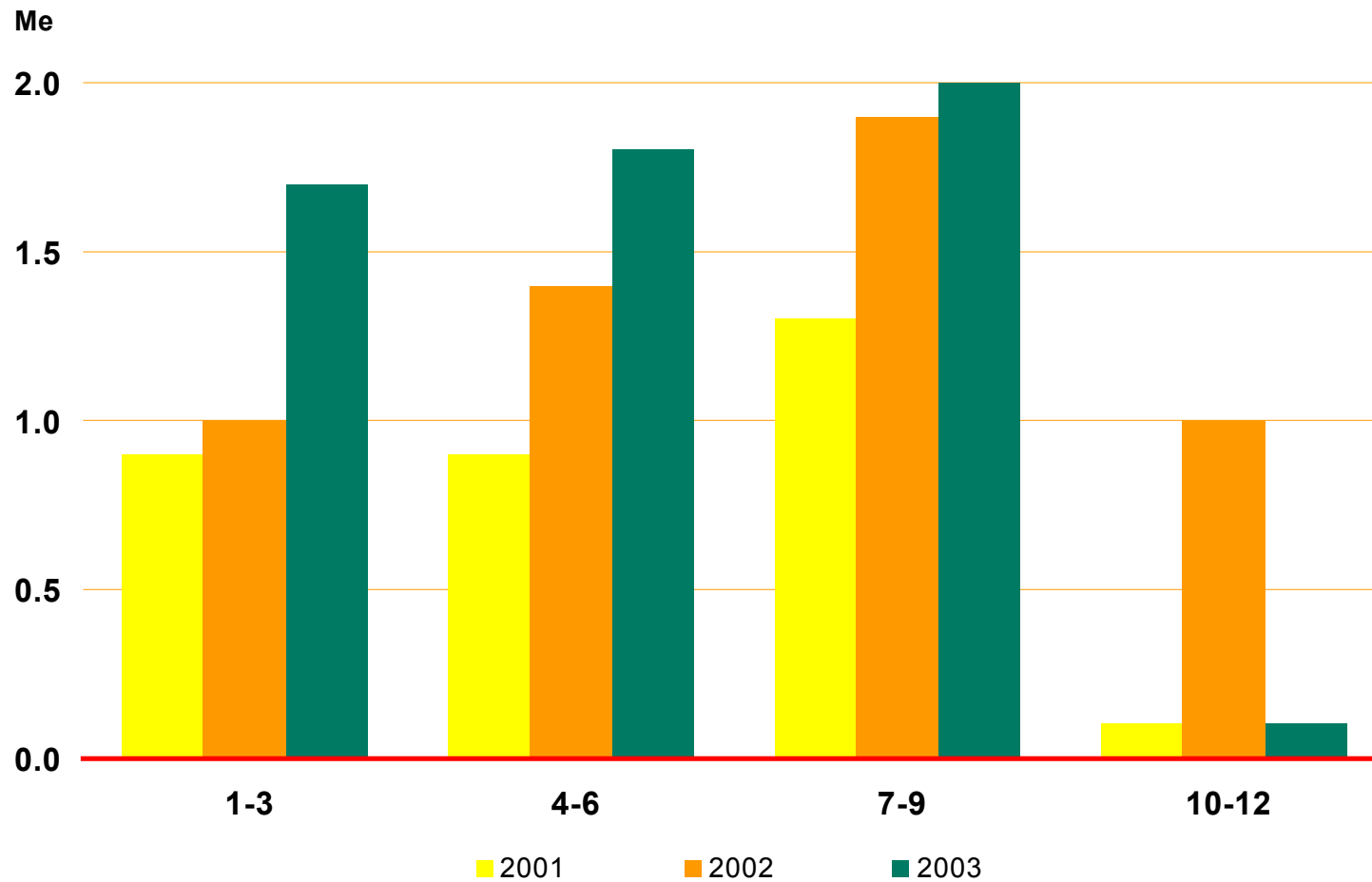


STOCKMANN



Autoryhmän liikevoitto

Bilgruppens rörelsevinst



STOCKMANN



Autoryhmän liikevoiton kehitys

Utvecklingen av rörelsevinsten i bilgruppen

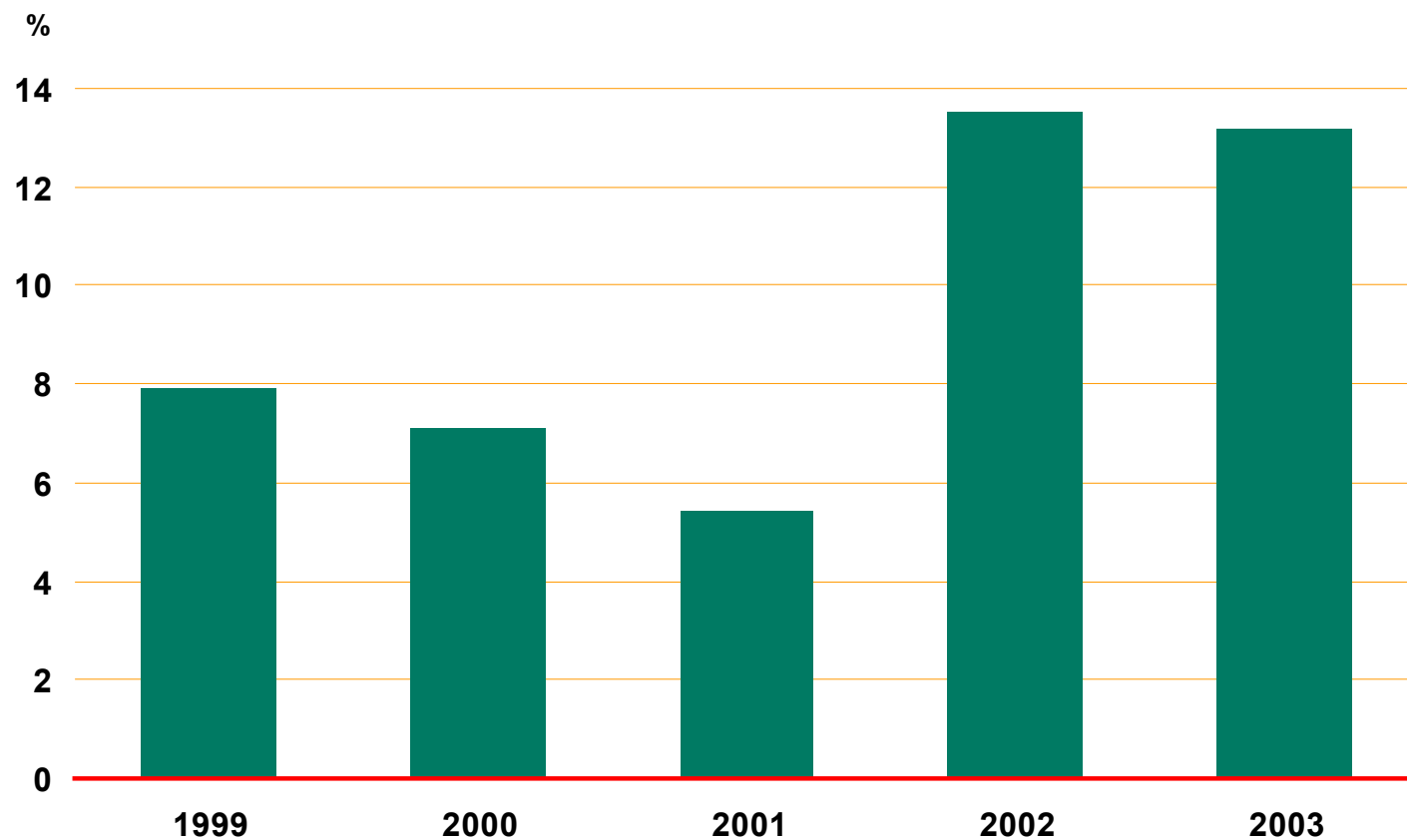


■ Liikevoitto • Rörelsevinst
— % liikevaihdosta • % av omsättningen

STOCKMANN



Autoryhmän ROCE % **Bilgruppens ROCE %**





Autoryhmän vuosi 2003

Bilgruppens år 2003

- Vuoden alussa tapahtunut henkilöautojen autoveron alennus kasvun generaattorina
 - Henkilöautomarkkinat kasvoivat n. 26 %, pääkaupunkiseudulla n. 21 %
 - Käytettyinä maahantuotujen autojen myynti kasvoi merkittävästi
 - Vahva myynnin kehitys Audi-, VW- ja Skoda-tuotelinjoilla
 - Uudet jälleenmyyjäsopimukset voimaan 1.10.2003
 - Historian paras liikevoitto
 - Q4:n heikon tuloksen taustalla vaihtoautotoimintojen huono tulos
-
- Den i början av året sänkta personbilsskatten fungerade som generator för tillväxten
 - Marknaden för personbilar växte ca 26 %, i huvudstadsregionen ca 21 %
 - Försäljningen av importerade begagnade bilar ökade betydligt
 - En stark försäljningsutveckling för Audi-, VW- och Skoda-produktlinjerna
 - Nya återförsäljarkontrakt trädde i kraft 1.10.2003.
 - Historiens bästa rörelsevinst
 - Bytesbilsverksamhetens dåliga resultat ligger bakom det svaga resultatet för Q4



Autoryhmän näkymät 2004

Bilgruppens utsikter för år 2004

- Kysynnän arvioidaan tasaantuvan, kokonaismarkkinat vuoden 2003 tasolla
- Herttoniemen VW/Audi-toimipisteen vuokrasopimus päättyy viimeistään vuoden 2004 lopussa
- Vahvat uutuudet: VW Golf, Audi A6, Ford Focus, Skoda Octavia
- Tavoitteena sijoitetun pääoman tuoton parantaminen ja liikevoiton nostaminen vuoden 2003 tasosta

-
- Efterfrågan väntas jämnas ut sig, den totala marknaden på samma nivå som år 2003
 - Hyreskontraktet för VW/Audi-enheten i Herttonäs utgår senast i slutet av år 2004
 - Starka nyheter: VW Golf, Audi A6, Ford Focus, Skoda Octavia
 - Målsättningen är att förbättra avkastningen på sysselsatt kapital och att höja rörelsevinsten från nivån år 2003



Hobby Hall -ryhmä Hobby Hall-gruppen

Henri Bucht

**toimitusjohtaja
verkställande direktör**

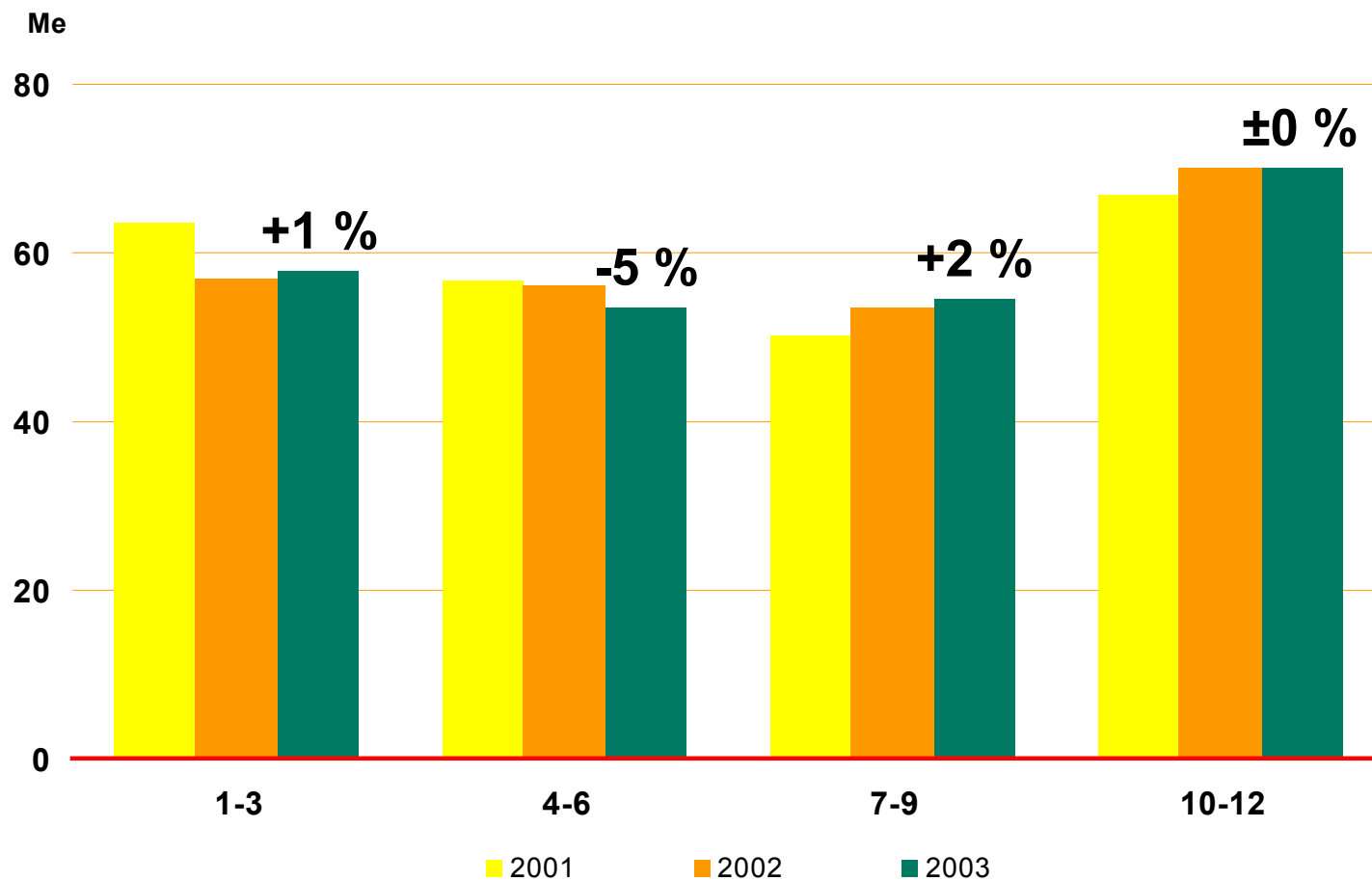
STOCKMANN



Hobby Hall -ryhmän myynti

Hobby Hall-gruppens försäljning

HOBBY HALL



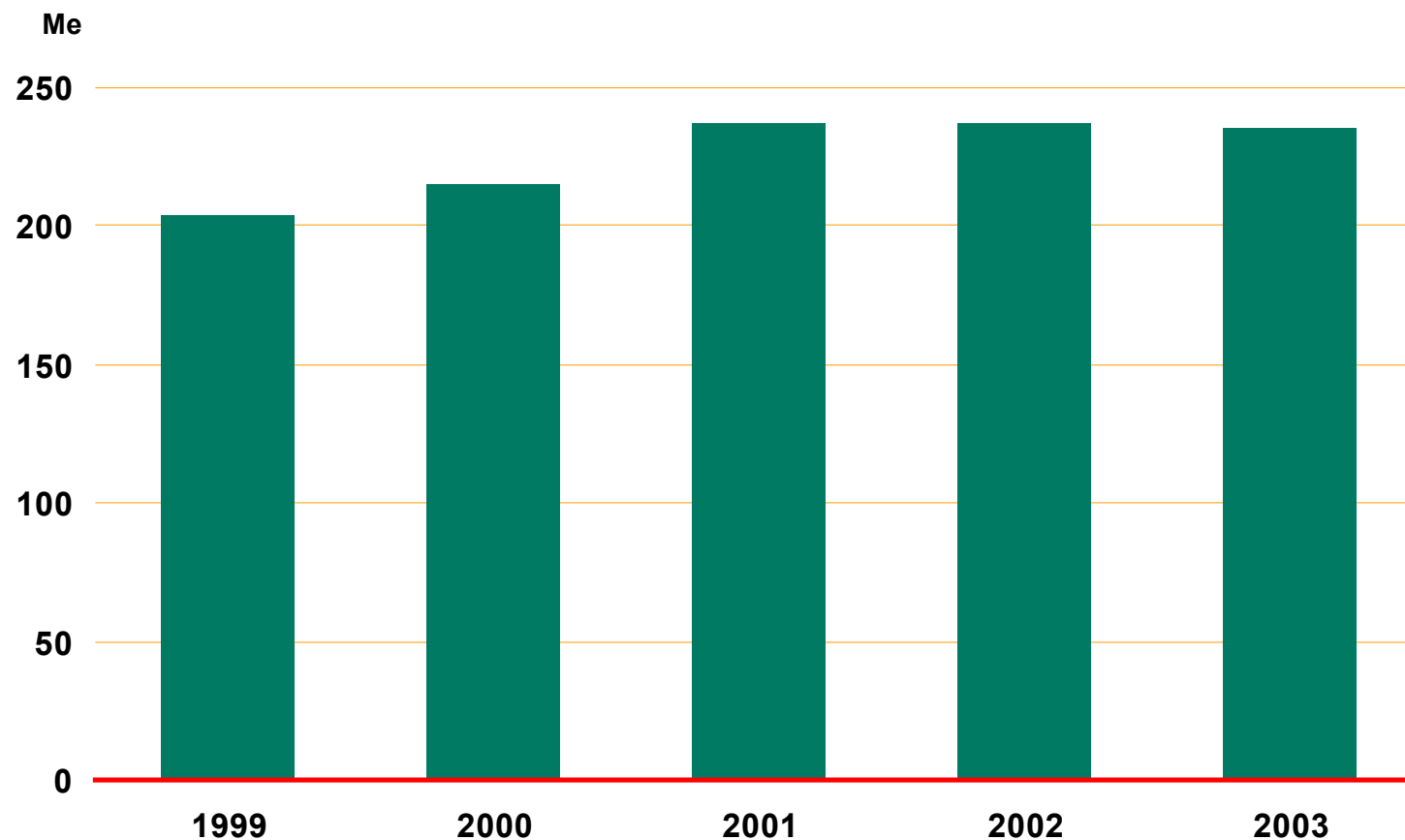
STOCKMANN



Hobby Hallin myynnin kehitys

Hobby Halls försäljningsutveckling

HOBBY HALL



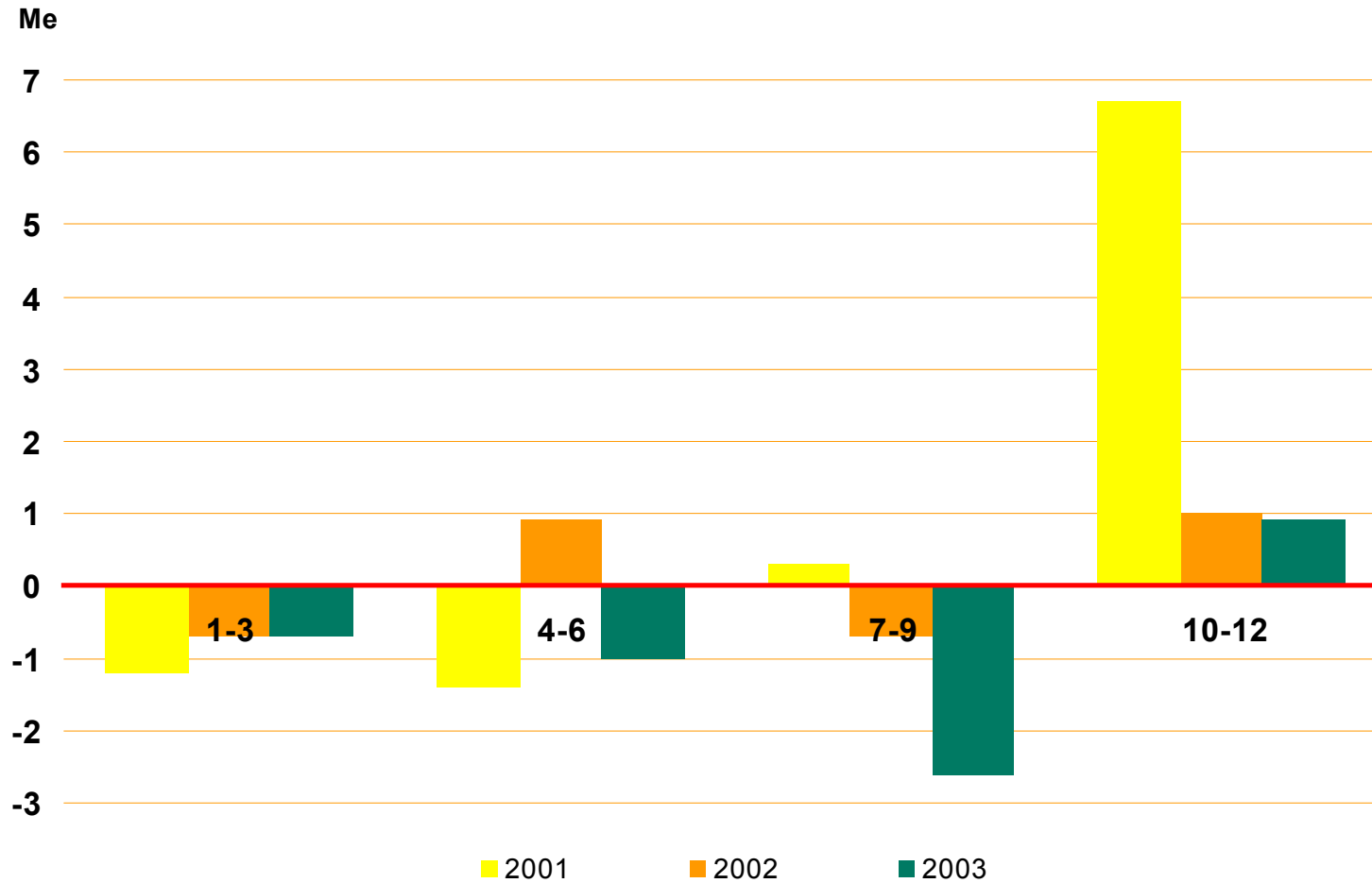
STOCKMANN



Hobby Hall -ryhmän liikevoitto

Hobby Hall-gruppens rörelsevinst

HOBBY HALL



STOCKMANN



Hobby Hallin liikevoiton kehitys

HOBBY HALL

Utvecklingen av Hobby Halls rörelsevinst



■ Liikevoitto • Rörelsevinst
— % liikevaihdosta • % av omsättningen

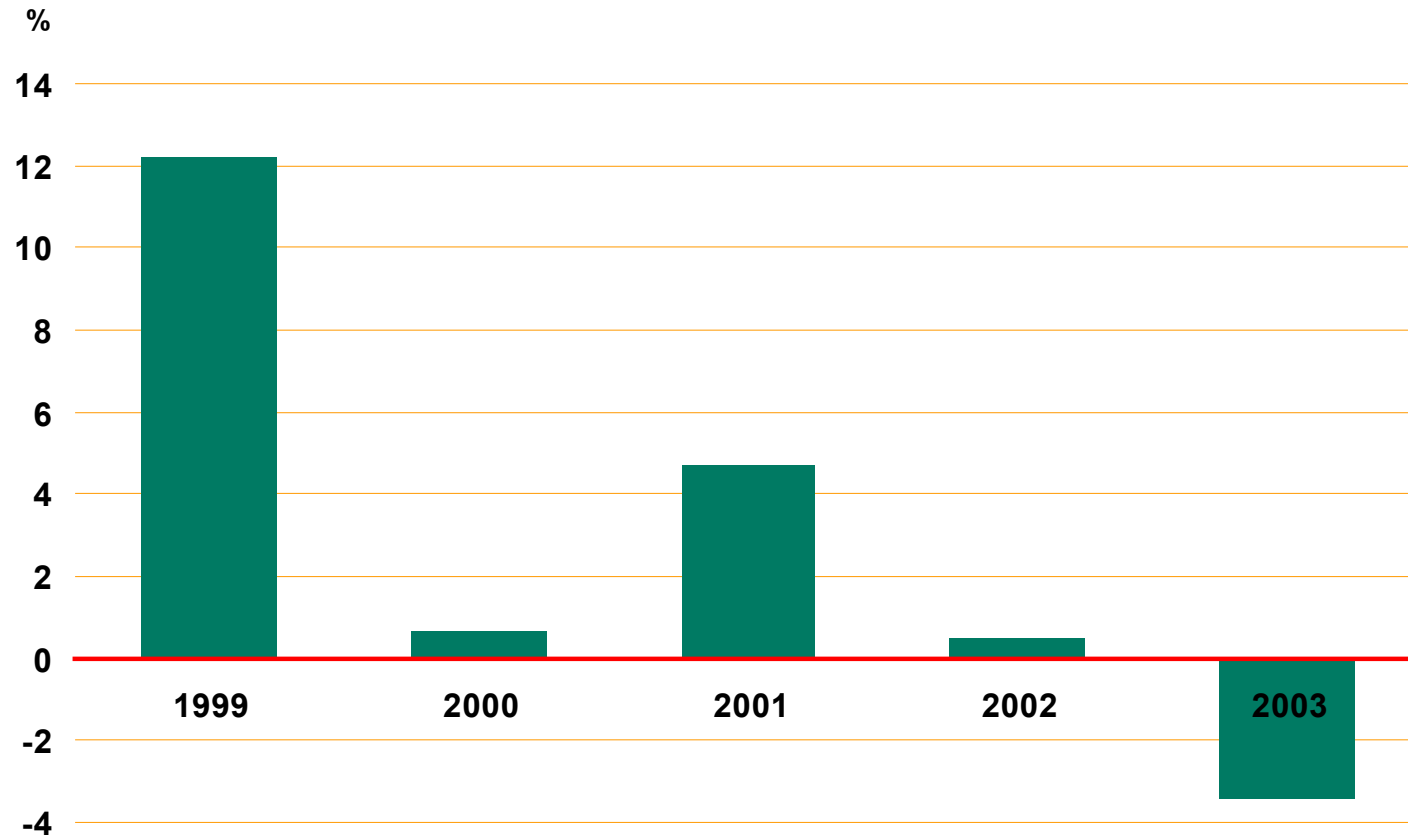
STOCKMANN



Hobby Hallin ROCE %

Hobby Halls ROCE %

HOBBY HALL



STOCKMANN



Myynti 2003 **Försäljning 2003**

1.

HOBBY HALL

- **Myynti yhteensä 235,7 Me; edellisen vuoden tasolla**
 - **pakettivolyymi 6 % yli edellisen vuoden; kasvu Latviasta ja Liettuasta**
 - **Etäkaupan kokonaismarkkinoiden kehitys pakettivolyymissa mitattuna Suomessa**
 - 2 % yli edellisen vuoden**
 - 5 % alle vuoden 2001 tason**
-
- **Försäljningen totalt 235,7 Me; på samma nivå som året innan**
 - **paketvolymen 6 % över fjolårets nivå; tillväxt från Lettland och Litauen**
 - **Utvecklingen för distanshandelns totalmarknad mätt enligt paketvolym i Finland**
 - 2 % över fjolåret**
 - 5 % under nivån år 2001**

STOCKMANN



Myynti 2003 **Försäljning 2003**

2.

HOBBY HALL

- **Suomi 192,3 Me; 2 % alle edellisen vuoden**
 - **online-myynti Suomessa 32,7 Me; 34 % yli edellisen vuoden**
- **Viro 23,1 Me; 11 % alle edellisen vuoden**
- **Latvia 14,6 Me; 4 % alle edellisen vuoden**
- **Liettua 5,8 Me; hieman alle tavoitetaso**

-
- **Finland 192,3 Me; 2 % under fjolåret**
 - **onlineförsäljningen i Finland 32,7 Me; 34 % över fjolåret**
 - **Estland 23,1 Me; 11 % under fjolåret**
 - **Lettland 14,6 Me; 4 % under fjolåret**
 - **Litauen 5,8 Me; en aning under målsättningsnivån**

STOCKMANN



Tulos Resultat

1.

HOBBY HALL

- **Liiketulos tappiollinen 3,4 Me (+0,5 Me v. 2002)**
 - sisältää 3,9 Me kertaluonteiseksi luokiteltavia kuluja ja alaskirjauksia
 - Baltian markkinoiden tappio merkittävä; sisältäen Liettuan toiminnan käynnistämisen
-
- **Rörelseresultatet förlustbringande 3,4 Me (+0,5 Me år 2002)**
 - innehåller 3,9 Me kostnader och nedskrivningar av engångskaraktär
 - förlusten från marknaden i Baltikum betydande; innehåller etableringskostnader för verksamheten i Litauen

STOCKMANN



Tulos Resultat

2.

HOBBY HALL

- **Pääasialliset syyt**
 - myyntikatteen heikkeneminen
 - vuodelle 2003 kirjatut poikkeuksellisen suuret hävikit
 - vaihto-omaisuuden kertaluonteiset alaskirjaukset
 - kaupallisen toiminnan myyntikate heikkeni
 - myymälöiden lopetuksista kirjatut kertaluonteiset kulut
 - myynnin jääminen selvästi tavoitteesta
- **Kustannukset edellisen vuoden tasolla; sisältäen Liettuan aloituskustannukset**
- **Vaihto-omaisuus alle edellisen vuoden tason**

-
- **Huvudsakliga orsaker**
 - en försvagning av försäljningsbidraget
 - exceptionellt stort svinn som bokfördes för år 2003
 - nedskrivningar av engångsnatur i omsättningstillgångarna
 - den kommersiella verksamhetens försäljningsbidrag försvagades
 - kostnader av engångsnatur som härrör från nedläggning av butiker
 - försäljningen blev klart under målsättningen
 - **Kostnaderna på fjolårets nivå; inkluderar Litauens etableringskostnader**
 - **Omsättningstillgångarna under fjolårets nivå**

STOCKMANN



Haasteet 2004

Utmaningar 2004

1.

HOBBY HALL

- Liikevoiton ja ROCE:n oleellinen parantaminen keskeinen tavoite
 - Lokakuussa 2003 käynnistetty toimenpideohjelma etenee suunnitelmien mukaisesti
 - myymälöiden lopetukset => fokusointi etäkauppaan
 - valikoiman hallinta
 - logistiikan keskittäminen Viinikkalaan vuoden 2005 alkuun mennessä
- => Tuloksen parannuspotentiali vuositasolla 7,5-8,5 Me

-
- Det centrala målet är en väsentlig förbättring av rörelsevinsten och ROCE
 - Det i oktober startade åtgärdsprogrammet fortskrider planenligt
 - nedläggning av butiker => fokusering på distanshandel
 - sortimentkontroll
 - centrering av logistiken till Vinikby senast i början av år 2005
- => En förbättringspotential av resultatet på årsnivå 7,5-8,5 Me

STOCKMANN



Haasteet 2004 Utmaningar 2004

2.

HOBBY HALL

- **Henkilömäärä vuoden 2004 alussa n. 100 pienempi kuin vuoden 2003 alussa**
 - **Järjestelmäuudistus etenee suunnitelmien mukaisesti**
 - **Venäjän testi alkuvuonna 2004**
 - **Hobby Hall on etäkaupan markkinajohtaja kaikilla markkina-alueillaan; tavoitteena säilyttää markkinajohtajuus ja olla etäkaupan paras vaihtoehto asiakkaillemme**
-
- **Antal anställda i början av år 2004 ca 100 färre än i början av år 2003**
 - **Systemförnyelsen fortskrider planenligt**
 - **Testet i Ryssland i början av år 2004**
 - **Hobby Hall är marknadsledare inom distanshandel på alla sina marknadsområden; målsättningen är att bibehålla marknadsledarskapet och att vara det bästa distanshandelsalternativet för sina kunder**

STOCKMANN



**Seppälä-ryhmä
Seppälägruppen**

Heikki Väänänen

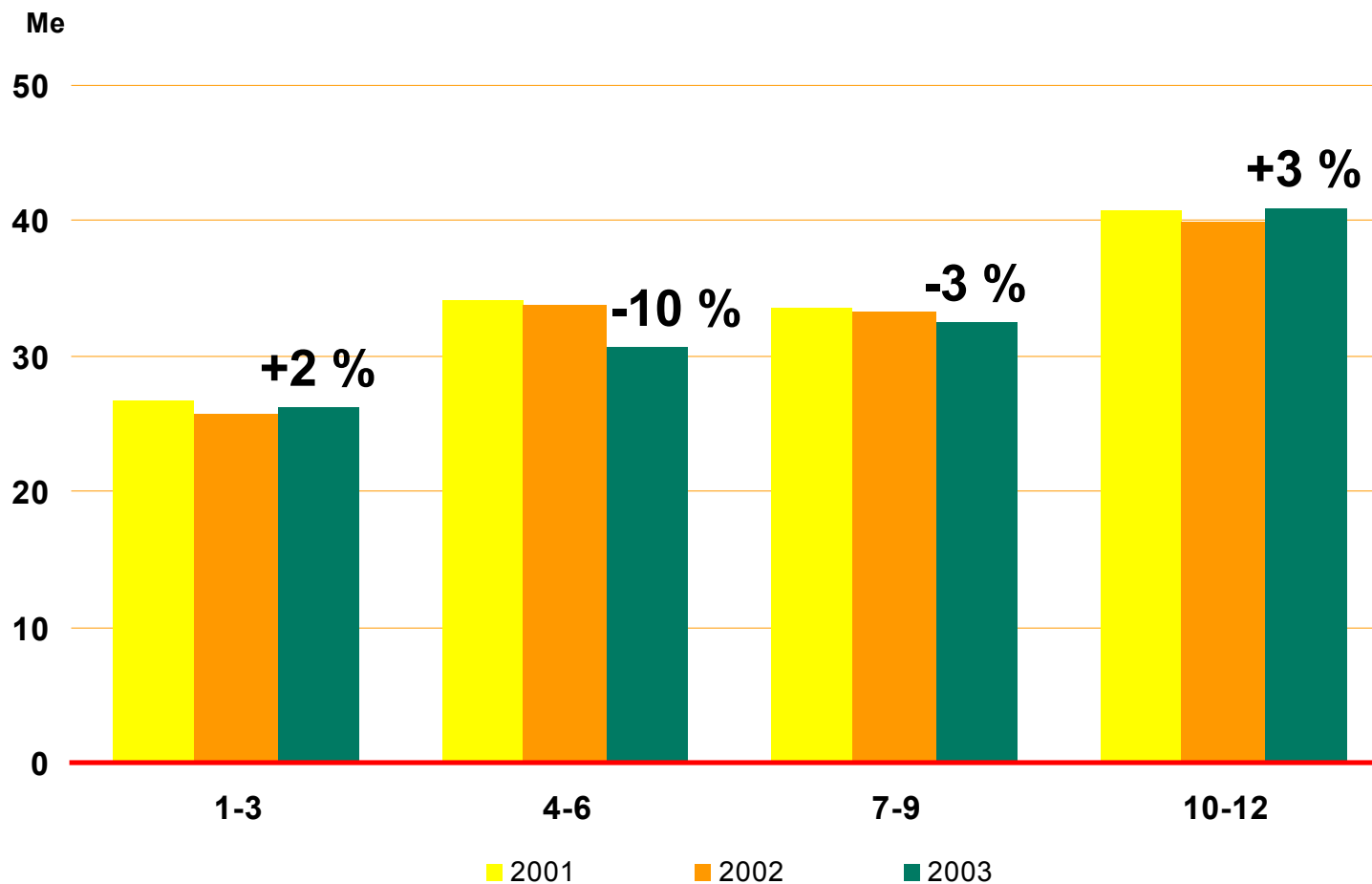
**toimitusjohtaja
verkställande direktör**

STOCKMANN



Seppälä-ryhmän myynti Seppälägruppens försäljning

Seppälä



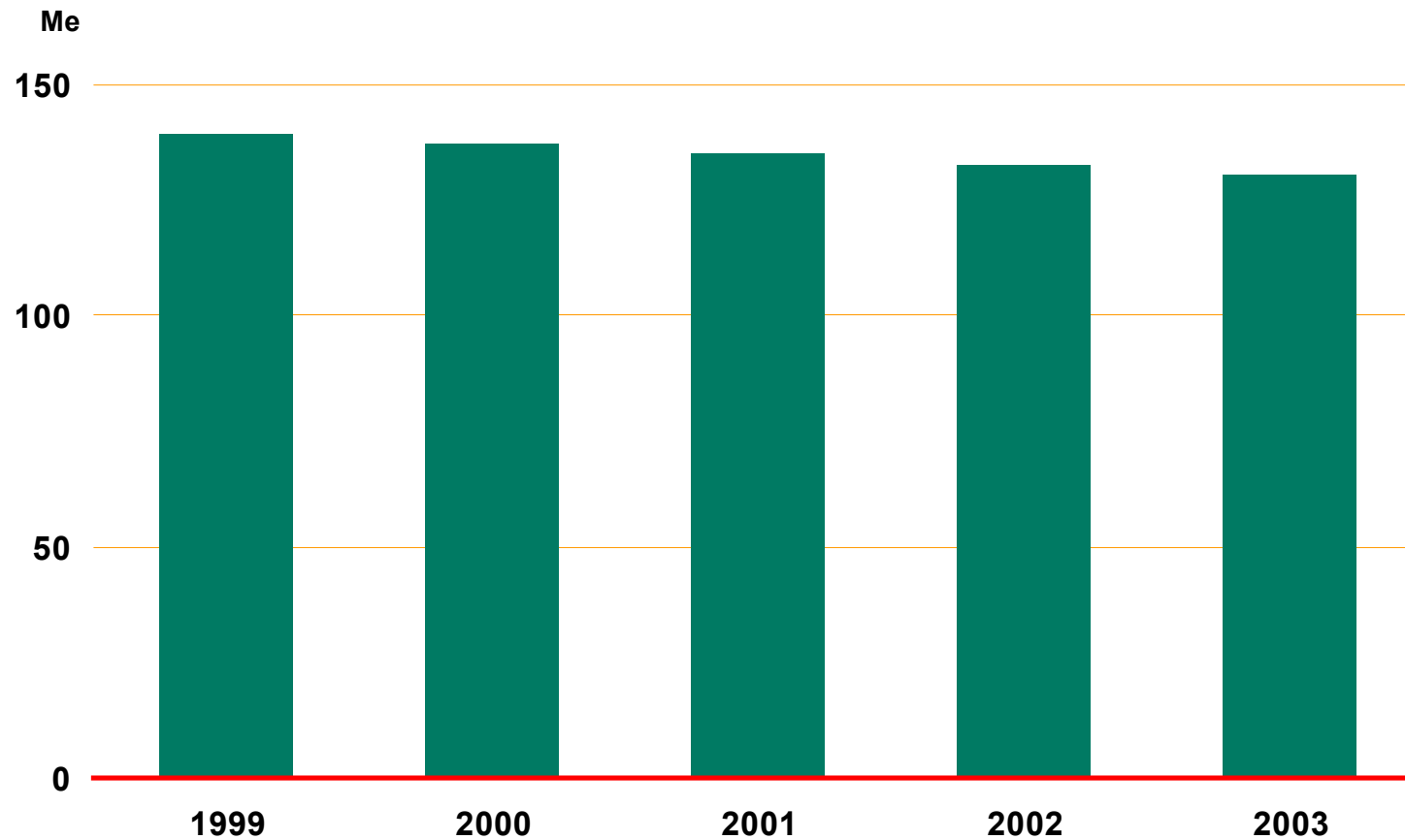
STOCKMANN



Seppälän myynnin kehitys

Seppäläs försäljningsutveckling

Seppälä



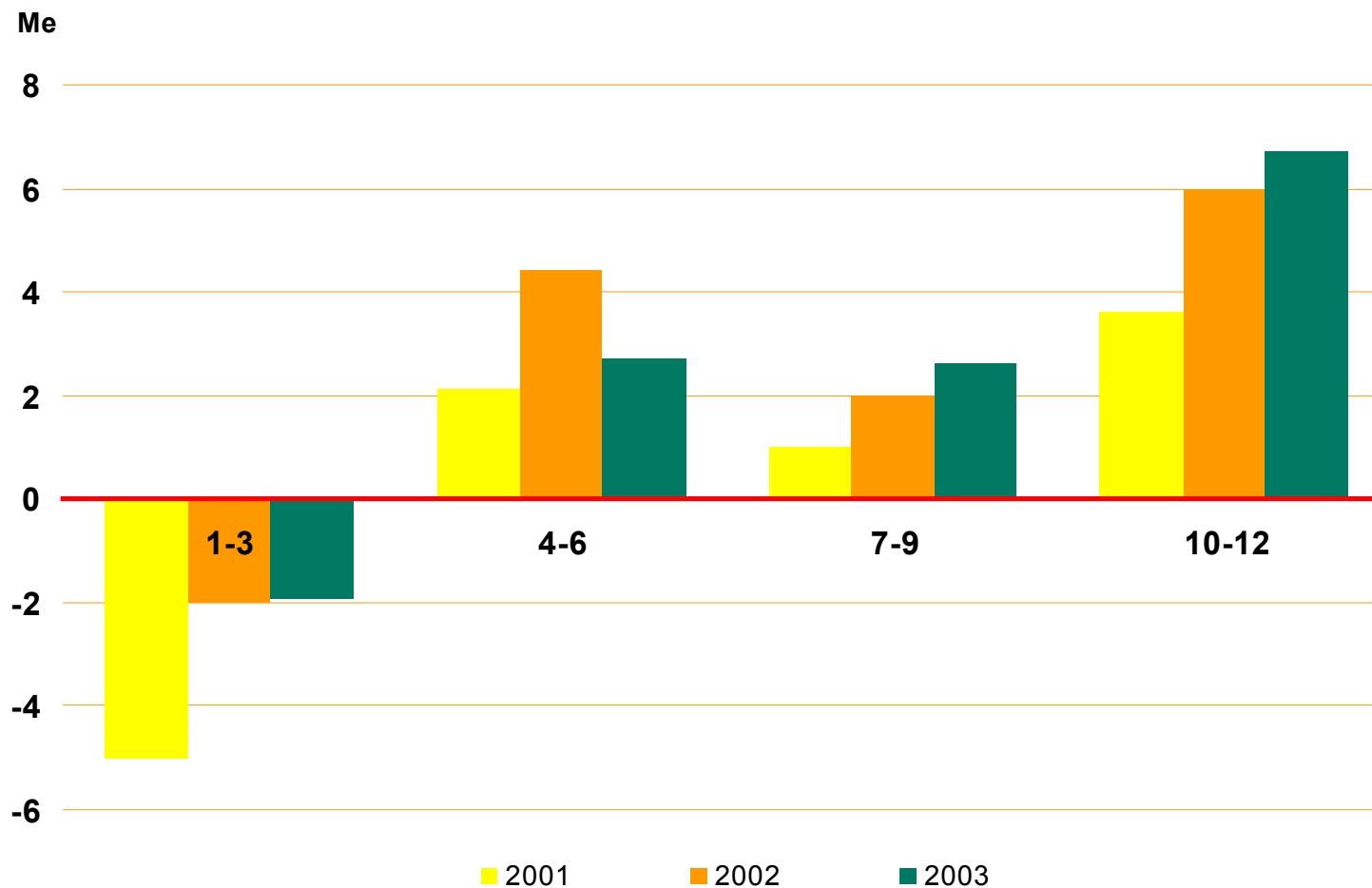
STOCKMANN



Seppälä-ryhmän liikevoitto

Seppälägruppens rörelsevinst

Seppälä



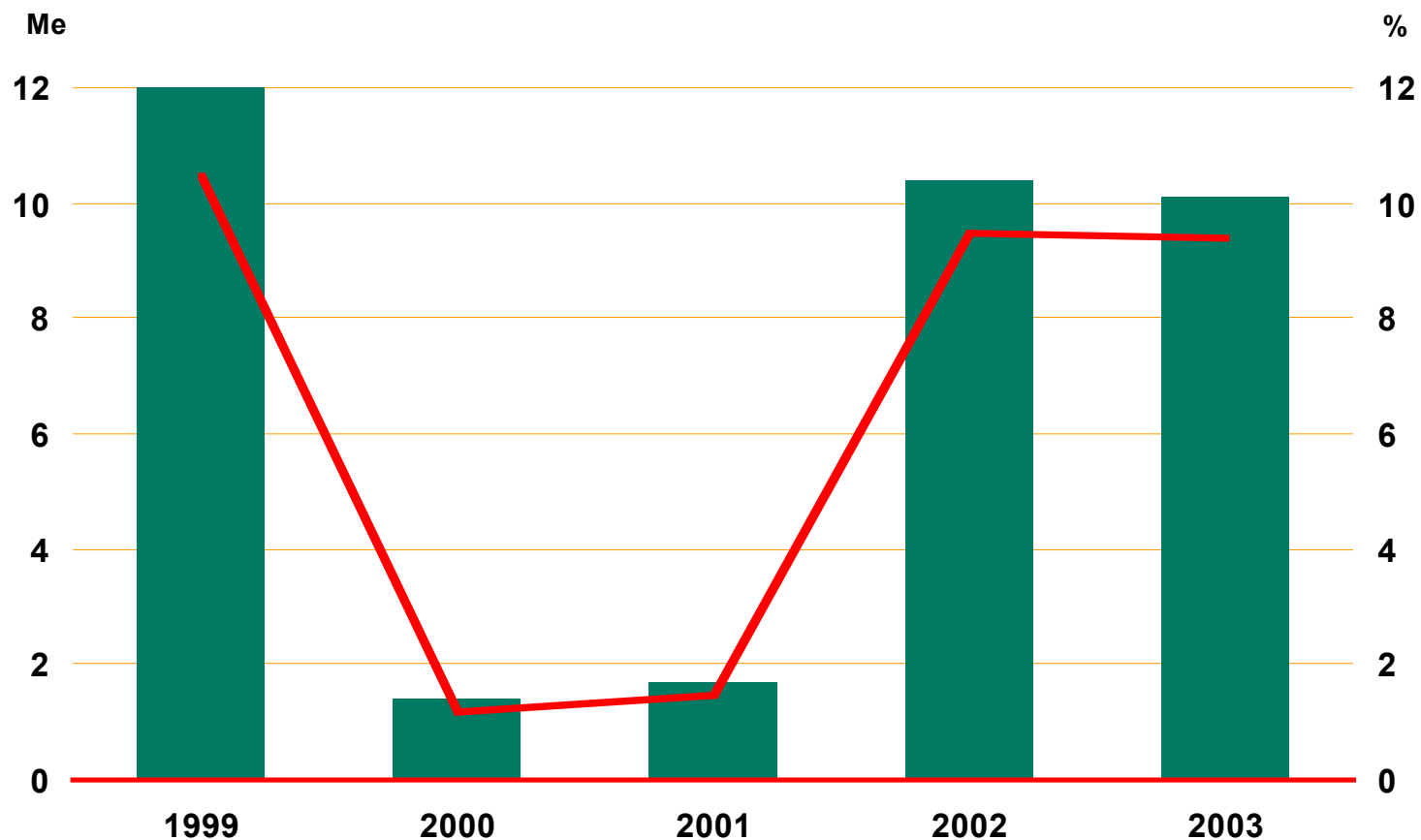
STOCKMANN



Seppälän liikevoiton kehitys

Utvecklingen av rörelsevinsten i Seppälä

Seppälä



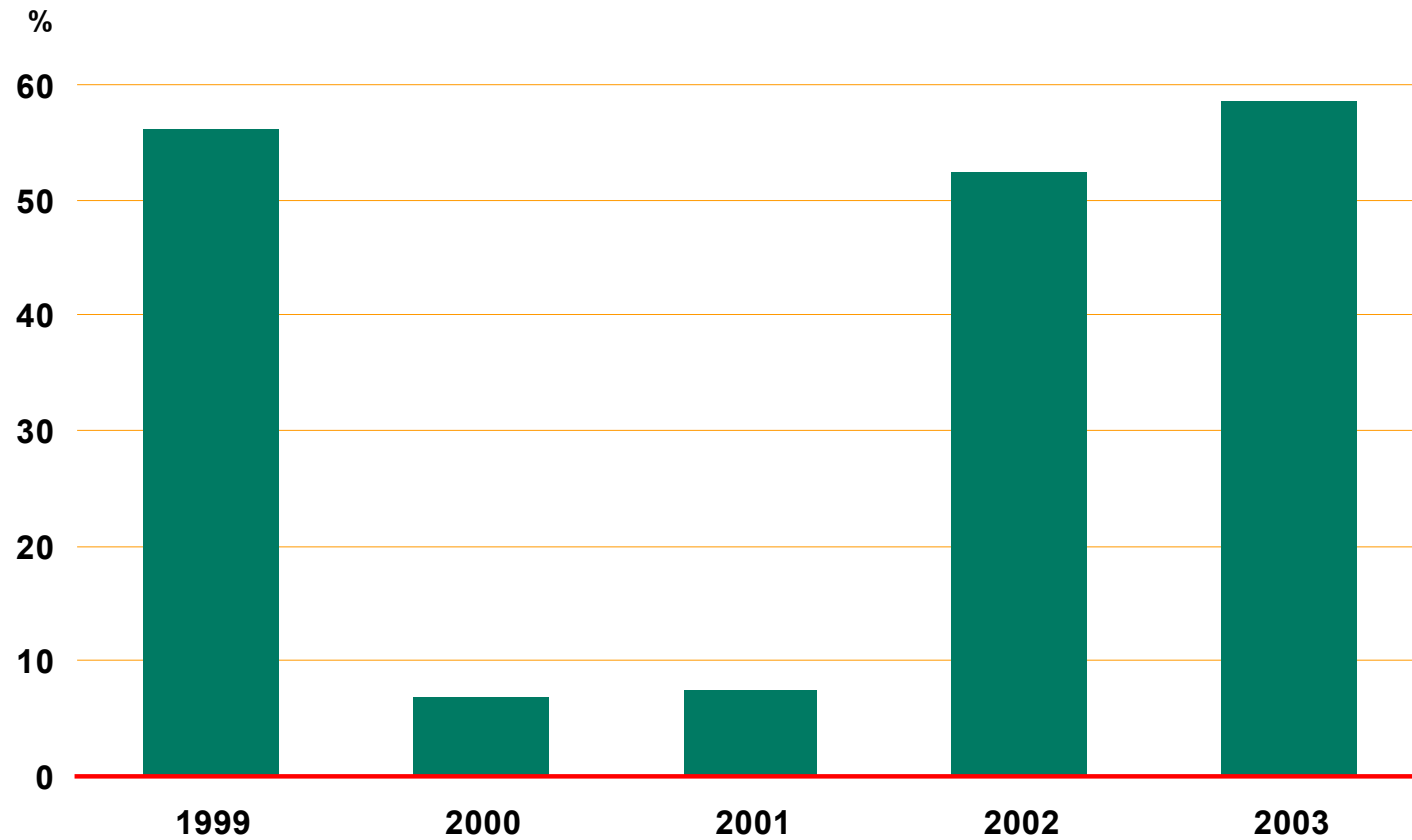
■ Liikevoitto • Rörelsevinst
— % liikevaihdosta • % av omsättningen

STOCKMANN



Seppälän ROCE % Seppäläs ROCE %

Seppälä



STOCKMANN



Seppälä 2003

Seppälä år 2003

1.

Seppälä

- **Liiketoiminta käynnistettiin Latviassa. Riikaan avattiin neljä myymälää syksyllä, tulos positiivinen jo 2003**
 - **Suomessa 127 myymälää (-1), Virossa 13 (-1)**
 - **Myynti laski 2 %, vertailukelpoinen lasku 1 %**
 - **Myyntikate-% edelleen hyvä**
-
- **Affärsverksamheten inleddes i Lettland. Under hösten öppnades fyra butiker i Riga, resultatet positivt redan år 2003**
 - **127 butiker i Finland (-1), i Estland 13 (-1)**
 - **Försäljningen sjönk med 2 %, jämförbar minskning 1 %**
 - **Försäljningsbidrags-% fortsättningsvis god**

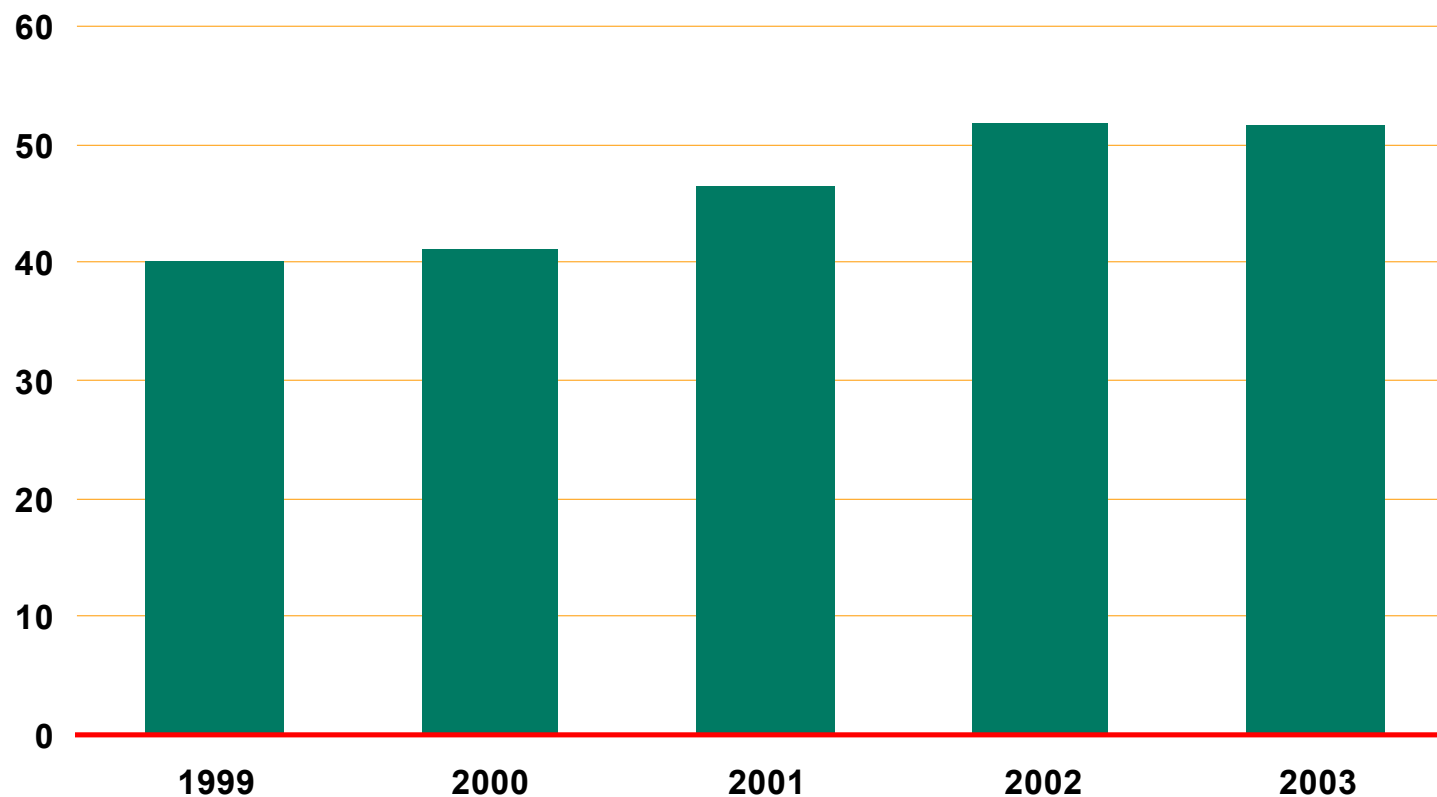
STOCKMANN



Seppälä-ryhmän myyntikate-% Seppälägruppens försäljningsbidrags-%

Seppälä

% liikevaihdosta
% av omsättningen



STOCKMANN



Seppälä 2003

Seppälä år 2003

2.

Seppälä

- Varasto suunnitellusti edellistä vuotta merkittävästi alemmalla tasolla
- Kulut suhteessa liikevaihtoon edellisen vuoden tasolla
- Liikevoitto 10,1 Me (10,4 Me)
- ROCE parani 58,5 %:iin (52,4 %)

-
- Lagret planenligt på en betydligt lägre nivå än året innan
 - Kostnaderna i förhållande till rörelsevinsten på fjolårets nivå
 - Rörelsevinsten 10,1 Me (10,4 Me)
 - ROCE förbättrades till 58,5 % (52,4 %)

STOCKMANN



Seppälän näkymät 2004

Seppäläs utsikter för år 2004

Seppälä

- Naisten kävelykenkävalikoima laajenee yhä useampaan myymälään
- Vuonna 2004 aloitetaan liiketoiminta Venäjän markkinoilla. Keväällä avataan ensimmäinen myymälä Moskovaan Mega Etelä -kauppakeskukseen
- Tavoitteena on liikevoiton parantaminen vuonna 2004

-
- Urvalet promenadskor för kvinnor utvidgas till allt fler butiker
 - År 2004 inleds affärsverksamheten på marknaden i Ryssland. På våren öppnas den första butiken i affärscentrumet Södra Mega i Moskva
 - Målsättningen är att förbättra rörelsevinsten år 2004

STOCKMANN